



REPÚBLICA DOMINICANA

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2024



GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA

MINISTERIO DE
DEFENSA (MIDE)

FUERZA AÉREA
DE REPÚBLICA
DOMINICANA (FARD)

MEMORIA INSTITUCIONAL

AÑO 2024



TABLA DE CONTENIDOS

Memoria Institucional 2024

PRESENTACIÓN	1
I. RESUMEN EJECUTIVO	3
II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL	8
2.1 Marco filosófico institucional	8
a. Misión	8
b. Visión	8
c. Valores.....	8
2.2 Base legal.....	10
2.3 Estructura organizativa.....	11
2.4 Planificación estratégica institucional.....	12
III. RESULTADOS MISIONALES	17
3.1 Información Cuantitativa, Cualitativa e Indicadores de los Procesos Misionales.....	17
IV. RESULTADOS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO	20
4.1 Desempeño Área Administrativa y Financiera.....	20
4.2 Desempeño de los Recursos Humanos.....	22
4.3 Desempeño de los Procesos Jurídicos.....	26
4.4 Desempeño de la Tecnología.....	28
4.5 Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Inst....	31
4.6 Desempeño del Área de Comunicaciones.....	50
V. SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL	52
5.1 Nivel de la satisfacción con el servicio.....	52
5.2 Nivel de cumplimiento acceso a la información.....	53
5.3 Resultados Sistemas de Quejas, Reclamos y Sugerencias.....	54
5.4 Resultados de mediciones del portal transparencia.....	55

VI. PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO.....	56
4.1 Fortalecimiento de Capacidades Aéreas.....	56
4.2 Infraestructura.....	56
4.3 Misiones.....	56
4.4 Recursos Humanos.....	56
VII. ANEXOS.....	57
a. Matriz de Gestión Presupuestaria Anual	58
b. Matriz de principales indicadores del POA	62
c. Resumen del Plan de Compras	63

PRESENTACIÓN

Memoria Institucional 2024

La Memoria Institucional del año 2024 de la Fuerza Aérea de República Dominicana, se ha elaborado conforme a los requerimientos de la Guía para la Rendición de Cuentas, publicada por el Ministerio de la Presidencia (MINPRE).

Este trabajo está orientado hacia el bienestar de los ciudadanos y la construcción de una nación próspera y resiliente. El cual compila las principales ejecutorias de la institución de impacto en la ciudadanía y que han contribuido al fortalecimiento institucional.

El rol de la Fuerza Aérea de República Dominicana en el cumplimiento de su misión “Ejercer control, seguridad y defensa del espacio aéreo de la República, mediante la preparación y ejecución de planes para la defensa aérea y el servicio militar terrestre, con el propósito de defender la independencia, soberanía e integridad de la nación, la Constitución, las leyes y las instituciones de la República en interés de la seguridad y defensa nacional; así como, también, concurrir en auxilio de la Policía Nacional para mantener o restablecer el orden público en casos excepcionales”.

La institución ha conseguido ejecutar satisfactoriamente un conjunto de acciones durante todo el año 2024, logrando avances significativos en transparencia y fortalecimiento de capacidades institucionales.



Los logros que se exhiben en este documento están basados en los 5 Ejes Estratégicos, **Eje Estratégico I:** Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional. **Eje Estratégico II:** Mejorar la calidad de vida de los miembros de la Fuerza Aérea de República Dominicana. **Eje Estratégico III:** Desarrollo de capacidades de seguridad y defensa interior para el apoyo a la autoridad civil. **Eje Estratégico IV:** Apoyo al desarrollo social y económico del país a través de las capacidades de la Fuerza Aérea de República Dominicana. **Eje Estratégico V:** Gestión institucional, apoyo administrativo y desarrollo proyectivo.

De igual manera los resultados de las Áreas Transversales y de apoyo, Servicios al Ciudadano, Transparencia Institucional y los Anexos.



RESUMEN EJECUTIVO

Memoria Institucional 2024

I-Resumen Ejecutivo

La Fuerza Aérea de República Dominicana (FARD), durante el año 2024, ejecutó distintos productos, de los cuales se especifican las actividades y los principales logros obtenidos por las distintas dependencias que componen la institución. Contribuyendo con el cumplimiento de los lineamientos del Plan Estratégico Institucional 2021-2024, para así llevar a cabo el cumplimiento del Plan Operativo Anual FARD-2024.

Los principales logros alcanzados por la institución, concerniente al Fortalecimiento Institucional se desglosan a continuación.

Ciento treinta y una (131) patrullas aéreas fueron ejecutadas por la FARD, en la zona fronteriza, R.D., lo que representa el 100% del total de las patrullas aéreas, planificadas para este periodo, para una inversión total de RD\$50,040,539.35, lo que contribuyó a salvaguardar la defensa del espacio aéreo.

Treinta y seis mil novecientos setenta y cuatro (36,974) operativos de seguridad ciudadana fueron realizados por la Fuerza Aérea de República Dominicana en su área de responsabilidad, Santo Domingo Este, lo que representa el 95% de los operativos de seguridad, planificados para este periodo, para una inversión total de RD\$ 182,609,660.40, lo que contribuyó a elevar los niveles de seguridad del ciudadano.



Cuatro (4) helicópteros Augusta-Westland AW-169 fueron adquiridos, de los cuales tenemos en el país dos (2), lo que significó una inversión de US\$39,440,000.00, lo que contribuye a la potencialización del control y protección del espacio aéreo de la nación.

Siete (7) aviones ECH-51C PILLAN T-35C, fueron adquiridos, lo que significó una inversión de €U\$1,079,019.41, lo que contribuye a la potencialización del control y protección del espacio aéreo de la nación.

Un (1) avión CARAVAN CESSNA 208B, lo que contribuye a la potencialización del control y protección del espacio aéreo de la nación.

Sector Salud

La Fuerza Aérea de República Dominicana, como parte del programa de Acción Cívica y Bienestar social, a través de la Dirección del Hospital Militar Docente FARD “Dr. Ramón de Lara” y la Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Aérea, FARD, han desarrollado diversos programas de operativos médicos, odontológicos, fumigaciones y asistencia social tanto a los miembros de la institución, así como también a la sociedad de la clase civil.



- Jornada de limpieza contra el mosquito que transmite varias enfermedades.
- Jornada de fumigación y desinfección de los residenciales de la Base Aérea y áreas aledañas como medio de prevención contra el dengue, zika, chikunguña y malaria.
- Se han desarrollado treientos cuatro (304) procesos de fumigación, veinte cuatro (24) acción cívica (traslado de cadáveres), tres mil treientos cuatro (3,304) saneamientos de cisternas en la institución y en residencias de personas de la población civil de las comunidades adyacentes a las instalaciones de la FARD.
- Treinta mil setecientos setenta y dos (30,772) miembros y personal de la clase civil fueron atendidos por los diferentes Dispensarios médicos pertenecientes de la FARD.

Sector Educación

Treientos (300) jóvenes fueron egresados como bachilleres técnicos de los colegios de la Base Aérea de San Isidro y la Base Aérea de Puerto Plata, Fuerza Aérea de República Dominicana, lo que representa 100% del total de egresados, planificados para este período, para una inversión total de RD\$ 503,790.00, lo que contribuyó a la formación técnica de jóvenes y adolescentes.



Programa “El Cielo es el Limite”

Quinientos treinta y uno (531) jóvenes fueron graduados en el programa especial de formación *El cielo es el limite*, en coordinación con el Ministerio de Educación y la institución, los cuales doscientos ochenta (280) fueron femeninas y doscientos cincuenta y uno (251) fueron masculino, lo que contribuyó a la formación y ayudarles a redescubrir cuáles son sus objetivos e impulsarlos hacia una cultura de Defensa.

Campo Vehicular (Transporte)

La Dirección de Transporte y Equipos Terrestres FARD, con el propósito de fortalecer nuestras capacidades en las operaciones de seguridad ciudadana, en apoyo a la Policía Nacional, ejecutó siete mil setecientos cuarenta (7,740) servicios institucionales fijos realizados en vehículos, trecientos sesenta y seis (366) servicios institucionales parciales, dos mil cuatrocientos setenta y tres (2,473) Mantenimiento y reparación, de los cuales Doscientos cuatro (204) vehículos desabollados y pintados, cuatrocientos treinta y uno (431) reparaciones menores a vehículos, doscientos veinte cuatros (224) cambio de aceite, cuatrocientos noventa (490) completado de aceite, y mil sesenta y siete (1,067) reparaciones de gomas.



De igual forma, se desarrollaron programas y actividades diversas orientadas al fortalecimiento institucional, y al mejoramiento de la calidad de vida de los miembros de la institución, sus familias y la sociedad de la clase civil, así también el cumplimiento de las actividades programadas y logros alcanzados de la institución, gracias al apoyo del alto mando de la nación, se fundamenta el contenido de la presente memoria institucional.



II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

Memoria Institucional 2024

2.1 Marco Filosófico Institucional

a. Misión

Ejercer control, seguridad y defensa del espacio aéreo de la República, mediante la preparación y ejecución de planes para la defensa aérea y el servicio militar terrestre, con el propósito de defender la independencia, soberanía e integridad de la nación, la Constitución, las leyes y las instituciones de la República en interés de la seguridad y defensa nacional; así como, también, concurrir en auxilio de la Policía Nacional para mantener o restablecer el orden público en casos excepcionales.

b. Visión

Ser una institución militar de óptimo nivel operacional, conformada por recursos humanos competentes; así como, armas y equipos técnicos de última generación, con los cuales se contribuya al desarrollo, preservación y consecución de los objetivos de la nación.

c. Valores

Disciplina: Es el hábito impuesto a cada uno de los integrantes de la Fuerza Aérea de República Dominicana cualquiera que sea su grado, debiendo observar rigurosamente las leyes y reglamentos establecidos y de someterse a las órdenes de sus superiores, con una completa obediencia.



Trabajo en Equipo: Esfuerzo físico e intelectual de los miembros de La Fuerza Aérea de República Dominicana para el logro del cumplimiento de las misiones asignadas.

Lealtad Institucional: Cumplimiento con nobleza y sin reservas a las normas, leyes y reglamentos establecidos por la institución, con la que se compromete el personal con rectitud en el proceder.

Respeto Mutuo: Obligación de buen trato que debe existir entre los miembros de la Fuerza Aérea de República Dominicana, sin tener por ello que mostrar falta de carácter.

Capacitación: Es el compromiso que contraen los miembros de la Institución para capacitarse y superarse a través de los programas de educación para contribuir con el desarrollo de la Nación.

Calidad de Respuesta: Aptitud manifestada por el personal de la Institución para obtener excelentes resultados en el cumplimiento de las misiones ordenadas.

Precisión en las Misiones: Exactitud y puntualidad que caracterizan la profesión de las armas al ejecutarlas órdenes y/o misiones encomendadas por organismos superiores.

Credibilidad Institucional: Es la confianza que ha generado la institución, lograda a través de una larga tradición de trabajo, veracidad, capacidad y decoro.



Liderazgo: Es el arte de motivar, influenciar y dirigir al personal de la Institución para el cumplimiento exitoso de la misión.

Ética: Ciencia de las costumbres, parte de la filosofía que se ocupa de la moral y de las obligaciones del Soldado de la Fuerza Aérea de República Dominicana.

2.2 Base Legal

- Constitución de la República, (Artículo 252).
- Ley 139-13 ley orgánica de las Fuerzas Armadas.
- Ley 1-12 sobre la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030.
- Ley 498-06 crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.
- Ley 200-04 Ley General de Libre acceso a la Información Pública.
- Ley 423-06 Orgánica de Presupuesto para el Sector Público.
- Ley 340-06, sobre Compras y Contrataciones de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones del Estado y su reglamento de aplicación.
- Ley 10-07 Sistema Nacional de Control Interno y de la Contraloría General de la República.
- Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Defensa 2021-2024.
- Plan Estratégico Institucional de la FARD-2021-2024.

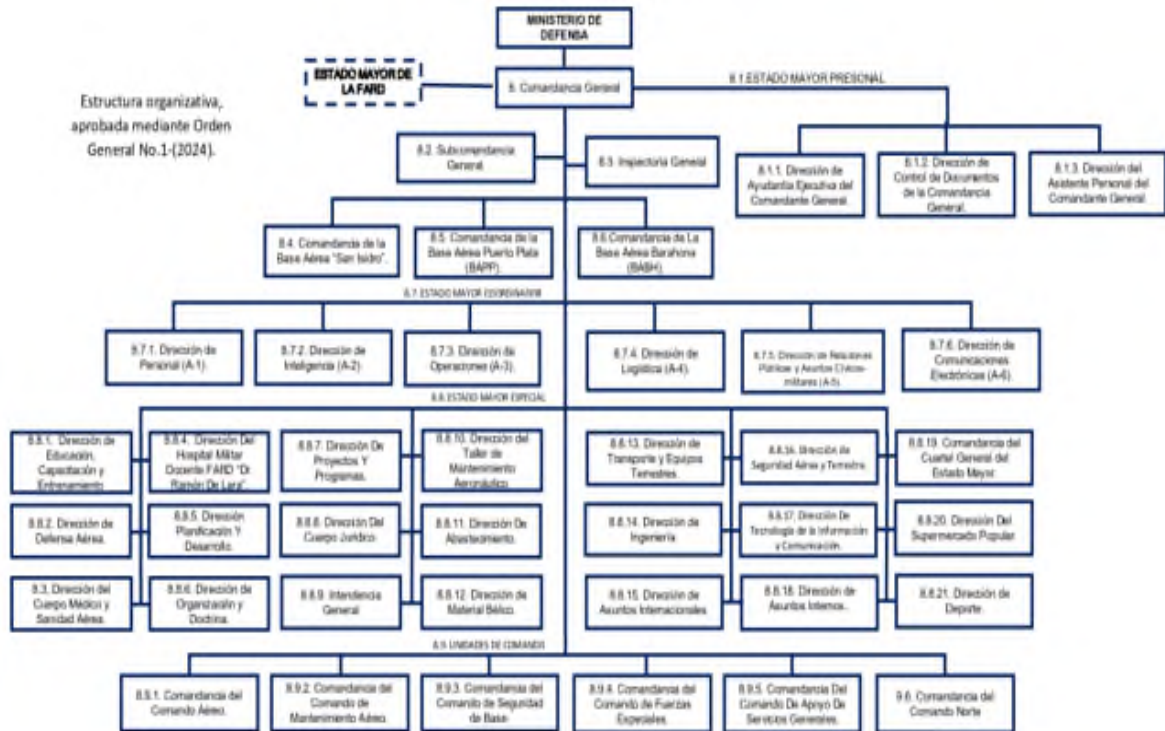


2.3 Estructura Organizativa



**DIRECCIÓN PLANIFICACIÓN DESARROLLO
FUERZA AÉREA DE REPÚBLICA DOMINICANA
BASE AÉREA "SAN ISIDRO"
SAN ISIDRO, MUNICIPIO SANJO DOMINGO ESTE**
"Todo por la patria"

Estructura organizativa,
aprobada mediante Orden
General No.1-(2024).




EMMANUEL HERRERA DISLA
 Coronel FARD, (DEM)



2.2 Planificación Estratégica Institucional

Memoria Institucional 2024

La Fuerza Aérea de República Dominicana, orientado por el Ministerio de Defensa ha elaborado su Plan Estratégico Institucional (PEI), basado en una línea de tiempo de cuatro (4) años, el cual presenta los ejes y los objetivos estratégicos definidos a continuación:

Eje Estratégico I: **Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional:** A través de la integración de las capacidades de la FARD, para ser más eficiente en el cumplimiento de la misión.

Objetivo estratégico 1: Potencializar el control y la protección del espacio aéreo de la nación.

Objetivo estratégico 2: Fortalecer el Subsistema de Inteligencia Militar de la FARD.

Objetivo estratégico 3: Desarrollar un sistema logístico, que garantice el sostenimiento eficaz y eficiencia de la FARD, en la consecución de la Defensa Nacional.

Objetivo Estratégico 4: Fomentar a lo interno y externo de la FARD una cultura de defensa y de respeto a los Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.

Objetivo Estratégico 5: Fortalecer el control de las armas de fuego y explosivos de la FARD. Especialmente en el ámbito hemisférico, orientados a la Seguridad y Defensa.



Objetivo Estratégico 7: Optimizar la eficiencia de las operaciones en apoyo a la seguridad ciudadana.

Objetivo Estratégico 8: Eficientizar el nivel de listeza operacional de la FARD.

Eje Estratégico II: **Mejorar la calidad de vida de los miembros de la Fuerza Aérea de República Dominicana.**

Por medio de acciones que apoyen el mejoramiento del sistema de control sanitario de los miembros de la FARD, de un aumento de sus ingresos salariales, oportunidades de adquirir sus viviendas, entre otras acciones destinadas a incrementar el bienestar del soldado y sus familiares.

Objetivo estratégico 1: Promover el bienestar de los miembros de la FARD y sus familias.

Objetivo estratégico 2: Fortalecer la estructura y cobertura de servicios médicos a los miembros de la FARD, y sus familiares en nuestro hospital y donde existan centros de salud de la institución.

Eje Estratégico III: **Desarrollo de capacidades de seguridad y defensa interior para el apoyo a la autoridad civil.**

Busca la organización, preparación y articulación de unidades y dependencias para incrementar nuestro nivel de eficacia en apoyo al Sistema de Gestión y Mitigación de Riesgos, a los

Objetivo estratégico 1: Eficientizar las operaciones coordinadas, inter agenciales e integrales.



Objetivo estratégico 2: Fortalecer la cobertura de vigilancia, protección y preservación del medio ambiente y los recursos naturales en todo el territorio nacional.

Objetivo estratégico 3: Aumentar la participación de la FARD, en el Sistema Nacional de Prevención, Mitigación y Respuestas ante Desastres.

Eje Estratégico IV: Apoyo al Desarrollo Social y Económico del país a través de las capacidades de la Fuerza Aérea de República Dominicana.

Uso de las capacidades militares de la Fuerza Aérea de República Dominicana con el propósito de dar soporte a las políticas públicas definidas por el Gobierno, concernientes a los ámbitos sociales y económicos, que impactan positivamente la seguridad nacional y la defensa de la nación.

Objetivo Estratégico 1: Fortalecer las carteras de bienes y servicios brindados por la FARD, en materia de educación, servicios aeronáuticos e innovación tecnológica, con el propósito de incrementar la capacidad y calidad de la oferta institucional para contribuir con el desarrollo nacional.

Objetivo Estratégico 2: Consolidar las relaciones con los sectores productivos de la nación, a fin de identificar las oportunidades de apoyo y contribución al desarrollo que pueda brindar la FARD, así como también suscribir nuevos acuerdos de formación técnico profesional.



Objetivo Estratégico 3: Mejorar los programas y proyectos que buscan el mejoramiento de las condiciones de vida de las personas en la zona fronteriza e identificar nuevos proyectos que contribuyan al desarrollo nacional.

Eje Estratégico V: Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Projectivo.

Implementación de los procesos de transformación y modernización permanente del sector defensa a través de la mejora de la gestión administrativa y financiera, de la educación, del bienestar y la moral del personal, de los procesos jurídicos, la planificación estratégica y en la administración presupuestaria de la institución.

Objetivo Estratégico 1: Adecuar las políticas públicas y el marco legal normativo de nuestro sistema de seguridad y defensa nacional.

Objetivo Estratégico 2: Fortalecer la imagen institucional a través de un plan de relaciones públicas, que promueva el amor a la patria, el respeto a los símbolos patrios, a los héroes nacionales, y al mismo tiempo divulgue las actuaciones y operaciones que llevan a cabo cada una de las dependencias de la FARD, para garantizar la integridad y soberanía nacional.

Objetivo Estratégico 3: Adaptar el accionar de la FARD, a los requerimientos de los organismos de fiscalización del Estado en términos de transparencia, controles internos, tecnología de la información y comunicación, entre otros.



Objetivo Estratégico 4: Fortalecer el sistema de educación militar de la FARD.

Objetivo Estratégico 5: Reestructurar organizacional y funcionalmente la FARD, a fin de garantizar un accionar más eficiente en el cumplimiento de su misión.

Objetivo Estratégico 6: Eficientizar el Sistema de Gestión Integral del Talento Humano de la FARD.

Objetivo Estratégico 7: Diseñar un programa de inspección en la institución y sus dependencias.

Objetivo Estratégico 8: Fortalecer el desarrollo de actividades deportivas en la Fuerza Aérea de República Dominicana en apoyo al deporte nacional.

Objetivo Estratégico 9: Fortificar los procesos de transformación y gestión institucional de la FARD.



III. RESULTADOS MISIONALES

Memoria Institucional 2024

3.1 Información Cuantitativa, Cualitativa e Indicadores de los Procesos Misionales.

Resumen de Logros de Gestión

3.2 Ciento treinta y una (131) patrullas aéreas fueron ejecutadas por la FARD, en la zona fronteriza, R.D., lo que representa el 100% del total de las patrullas aéreas, planificadas para este periodo, para una inversión total de RD\$50,040,539.35, lo que contribuyó a salvaguardar la defensa del espacio aéreo.

3.3 Treinta y seis mil novecientos setenta y cuatro (36,974) operativos de seguridad ciudadana fueron realizados por la Fuerza Aérea de República Dominicana en su área de responsabilidad, Santo Domingo Este, lo que representa el 95% de los operativos de seguridad, planificados para este periodo, para una inversión total de RD\$ 182,609,660.40, lo que contribuyó a elevar los niveles de seguridad del ciudadano.

3.4 Cuatro (4) helicópteros Augusta-Westland AW-169 fueron adquiridos, de los cuales tenemos en el país dos (2), lo que significó una inversión de US\$39,440,000.00, lo que contribuye a la potencialización del control y protección del espacio aéreo de la nación.

3.5 Siete (7) aviones ECH-51C PILLAN T-35C, fueron adquiridos, lo que significó una inversión de €US\$1,079,019.41, lo que contribuye a la potencialización del control y protección del espacio aéreo de la nación.



3.6 Tres mil sesenta y tres (3,063) misiones de reentrenamiento fueron realizadas por el personal piloto de la Fuerza Aérea de República Dominicana, Santo Domingo Este, lo que representa el 100% del total de misiones de reentrenamiento, planificadas para este período, para una inversión total RD\$ 30,630,000.00, lo que contribuye a mantener el personal piloto actualizado en materia de aviación.

3.7 Trecientos catorce (652) entrenamientos fueron impartidos a las unidades aéreas de la Fuerza Aérea de República Dominicana, empeñadas en labores de seguridad y defensa del espacio aéreo, Santo Domingo Este, lo que representa el 100% del total de entrenamientos impartidos, planificados para este periodo, para una inversión total RD\$ 6,520,000.00, lo que contribuye al desarrollo y preparación del personal piloto de la institución.

3.8 Quinientos (500) aspirantes a conscriptos fueron ingresados a la Fuerza Aérea de República Dominicana, lo que representa el 100% del total de aspirantes a conscriptos ingresados, planificado para este período, para una inversión total RD\$ 28,393,982.00, lo que contribuyó al fortalecimiento del capital humano de la institución.

3.9 Cinco mil (5,000) árboles fueron plantados por la Fuerza Aérea de República Dominicana, en Santo Domingo Este, D.N., lo que representa el 100% del total de árboles plantados planificados para este período, para una inversión total de RD\$ 1,079,550.00, lo que contribuyó al fortalecimiento de la reforestación para la preservación del medio ambiente.



3.10 Cinco mil seiscientos (5,600) jóvenes fueron matriculados bachilleres técnicos de los Colegios de la Base Aérea de San Isidro y la Base Aérea de Puerto Plata, Fuerza Aérea de República Dominicana, lo que representa 100% del total de matriculados, planificados para este período, para una inversión total de RD\$ 9,404,056.00, lo que contribuyó a la formación técnica de jóvenes y adolescentes.

3.11 Mil ochocientos veinte (1,820) miembros de la FARD, fueron capacitados y entrenados en los diferentes cursos y entrenamientos a nivel nacional, lo que representa el 100% del total de miembros, planificados por este periodo, para una inversión total RD\$ 4,465,224.40, lo que contribuyó a elevar los niveles de desarrollo de la institución.



IV. RESULTADOS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO.

Memoria Institucional 2024

4.1 Desempeño Área Administrativa y Financiera

El Presupuesto de la Fuerza Aérea de República Dominicana vigente para el año 2024, ascendió a la suma de once mil trescientos cincuenta y cuatro millones ciento setenta mil trescientos setenta con ochenta y tres centavos RD\$ (11,354,170,370.83), con una ejecución presupuestaria al 31 de diciembre del presente año de diez mil setecientos cincuenta y dos millones cuatrocientos sesenta y tres mil ciento noventa y ocho con treinta y un centavos RD\$ (10,752,463,198.31).

TABLA-I

Presupuesto vigente para el año 2024		
Cuentas	Descripción	valores en RD\$
2.1	Servicios Personales	8,938,632,247.38
2.2	Servicios no Personales	835,187,243.97
2.3	Materiales Transferencias Corrientes	889,693,013.56
2.4	Transferencias Corrientes	72,421,777.00
2.6	Activos no Financieros	44,866,240.67
2.7	Obras	232,750,618.03
Total		11,013,551,618.03

Fuente: Dirección de Presupuesto de Intendencia General, FARD.

La FARD, ejecutó al 31 de diciembre del año en curso fondos del Presupuesto nacional, por un valor de diez mil setecientos cincuenta y dos millones cuatrocientos sesenta y tres mil ciento noventa y ocho con treinta y un centavos RD\$ (10,752,463,198.31), en lo cual realizó la cantidad de novecientos sesenta y seis (966) libramientos, siendo el mayor porcentaje de dicha ejecución correspondiente a la cuenta de “Servicios Personales”, con un 83%,



Materiales Transferencias Corrientes con 7%, para una mejor y transparente ilustración de la distribución de todas las cuentas concernientes a la ejecución presupuestaria de la FARD, se presenta el desglose siguiente:

TABLA-II

Presupuesto vigente para el año 2024			
Cuentas	Descripción de la cuenta	Ejecución de libramiento	%
2.1	Servicios Personales	7,735,306,236.93	83%
2.2	Servicios no Personales	563,110,326.53	7%
2.3	Materiales Transferencias Corrientes	672,682,170.45	7%
2.4	Transferencias Corrientes	78,921,777.00	1%
2.6	Activos no Financieros	1,128,306,426.07	0%
2.7	Obras	171,877,865.42	2%
Total		10,752,463,198.31	100%

Fuente: Dirección de Presupuesto Intendencia General, FARD.

TABLA-III

Presupuesto ejecutado	Presupuesto destinado a compras	Porcentaje
10,752,463,198.31	672,682,170.45	7%

Fuente: Dirección de Presupuesto Intendencia General, FARD.

En la sección anexos se encuentran los cuadros con el índice de gestión presupuestaria por producto presupuestario.



4.2 Desempeño de los Recursos Humanos

Memoria Institucional 2024

La Dirección de Personal de la FARD, llevo a cabo durante el periodo 2024, una serie de procesos dentro de los cuales cabe mencionar:

Evaluación de desempeño es un proceso continuo mediante el cual se determinan, valora y califican, la conducta, destrezas, habilidades, conocimientos, actuaciones y en general el desarrollo profesional del personal de las Fuerzas Armadas en el ejercicio del mando, función o asignación determinada, con el objetivo de medir de forma integral y sistemática, las competencias y el rendimiento laboral en termino de calidad.

Es por esto, que la Fuerza Aérea de República Dominicana, mediante la directiva del Ministerio de Defensa aplicó la Evaluación de Desempeño correspondiente al año 2024, para evaluar el desempeño de sus miembros.

Personal evaluado de la Base Aérea de "San Isidro" "Puerto Plata" y " Barahona"	
Personal Planificado para Evaluación.	10,740
Personal Evaluado Por Calificación	9,981
Personal Evaluado sin Calificación con causa " Justificada".	739
de Personal Evaluado sin Calificación "Injustificada".	20
Personal exento de Evaluación (Cadetes, etc., personal con menos de un año en la Institución).	1.577

Fuente: Dirección de Personal, FARD.



Evaluados por grado/rango	
General	11
Coronel	245
Teniente coronel	323
Mayor	424
Capitán	614
Primer teniente	746
Segundo teniente	682
Subteniente II	02
Subteniente I	26
Sargento Mayor	589
Sargento	1,275
Cabo	1,134
Raso	2,420
Asimilados Militares	1,490
Total	9,981



Promedio de calificación por grado evaluación de desempeño 2024		
Rango	Promedio de calificación	Categoría
General de brigada	96	Excelente
Coronel	96	Excelente
Teniente coronel	94	Excelente
Mayor	93	Excelente
Capitán	93	Excelente
Primer teniente	93	Excelente
Segundo teniente	92	Excelente
Subteniente	93	Excelente
Sargento mayor	91	Excelente
Sargento	91	Excelente
Cabo	90	Excelente
Raso	89	Excelente
Asimilados militares	92	Excelente
Promedio general	92	Excelente

Fuente: Dirección de Personal, FARD.

- Compensación y beneficios

La Dirección de Personal por autorización del Comandante General, FARD, ha aplicado incentivos de Cargo y Riesgo laboral, a 1,116 miembros que se encuentran asignados físicamente sin función para servicio en esta Base Aérea “San Isidro” y el personal de Base Aérea de Puerto Plata y Base Aérea de Barahona, en busca de mejorar la calidad de vida de los miembros de la institución.

Este incentivo es aplicado por las funciones que desempeñan los miembros de la institución y el nivel jerárquico dentro de la organización, según la tabla vigente en las Fuerzas Armadas.



Reajuste de sueldos devengados por los Asimilados Militares y Empleados de Contratación Temporal de la FARD.

La institución realizó un reajuste salarial a 1,150 Asimilados Militares y a 865 Empleados de Contratación Temporal, debido a que éstos cobraban sueldos por debajo del monto que le corresponde por categoría según la tabla de sueldos vigente en las FF.AA.

Quinientos (500) aspirantes a conscriptos fueron ingresados a la Fuerza Aérea de República Dominicana, lo que representa el 100% del total de aspirantes a conscriptos ingresados, planificado para este período, para una inversión total RD\$ 28,393,982.00, lo que contribuyó al fortalecimiento del capital humano de la institución.



4.2 Desempeño de los Procesos Jurídicos

Memoria Institucional 2024

La Dirección del Cuerpo Jurídico de la FARD, en este año sus principales logros fueron los siguientes.

Logros obtenidos 2024	
Sub-Dirección Ejecutiva	
Correspondencias remitidas	5,973
Sub-Dirección Jurídica	
Bajas recomendadas	235
Departamento de Asuntos Legales	
Expedientes concluidos	217
Expedientes en procesos	64
Departamento de Asuntos Legales	
Expedientes concluidos	217
Expedientes en procesos	64
Departamento de Defensoría Pública	
Casos concluidos	17
Pendientes	47



Departamento Contra la Violencia Intrafamiliar y de Genero	
Denuncias recibidas	55
Casos concluidos	200
Casos procesados por la justicia ordinaria	5
Parejas enviadas a terapia psicológica	15
Casos pendientes por concluir	31
Casos bajo supervisión	12
Charlas impartidas	9
Departamento de Denuncias, Quejas y Querella	
Acuerdos amigables realizados	526
Acuerdos concluidos y archivados	287
Acuerdos en procesos	239
Departamento del Tribunal Militar de Primera Instancia	
Audiencias de juicio de fondo	6
solicitudes de descuentos de armas de fuegos	10
Sección Jurídica de Accidentes de Vehículos de Motor	
Expedientes concluidos sin sanción	85
Expedientes concluidos con sanción	198
Acuerdos institucionales	3



4.3 Desempeño de la Tecnología

Memoria Institucional 2024

La Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación Dentro de sus principales actividades se destacan:

Adquisición de UPS APC Symmentra 12 kilovatios LX con el fin de mantener el óptimo funcionamiento del centro de datos y los equipos de la dirección de tecnología.

Adquisición de un SIEM a través del C5i con el fin de monitorear la infraestructura permitiendo detectar patrones sospechosos o actividades maliciosas que podrían pasar desapercibidos con herramientas tradicionales.

Adquisición de Firma digital (firma Gob.) La firma digital garantiza que el firmante es quien dice ser, proporcionando un alto nivel de seguridad.

Adquisición de 8 Baterías de 6 voltios para el inversor con el fin de mejorar la eficiencia, autonomía y estabilidad de los sistemas energéticos, asegurando respaldo en caso de cortes de energía y optimizando el consumo eléctrico.

Reorganización del cableado estructurado del centro de con el fin de mejorar la eficiencia el óptimo funcionamiento del mismo.

Reorganización del cableado estructurado del centro de con el fin de mejorar la eficiencia el óptimo funcionamiento del mismo.



Sistema en ambiente web desarrollado en DTIC.

Sistema de Mesa de Ayuda.

Sistema en ambiente web instalado e implementado en DTIC.

Sistema de Mesa de Ayuda.

Sistema en ambiente web instalado en CESAC.

Sistema de Interoperabilidad.

Sistema para el intercambio de datos entre la FARD y el CESAC.

Nuevas Certificaciones para Miembros de la FARD en la página web.

Re-Certificación en la normativa A6.

Certificación de la Normativa A6 2024-2026.

Sistema de Rifas para Miembros de la institución, en los eventos FARD (día de las Madres, día de Reyes, evento Volando Bajito, almuerzo navideño, etc.).



Inicio de los trabajos de un sistema para Asuntos Internos.

Un sistema para que los miembros de la institución puedan realizar denuncias.

Inicio de los trabajos para el desarrollo de un Sistema de registro de Incidentes y Novedades en la Base.

Sistema para que todo miembro de la institución pueda reportar o alertar sobre algo que necesite atención (Buzón de sugerencias).

Completada la fase de Análisis y Diseño del sistema.

Completada la primera fase del esquema de Base de Datos.

Completada la primera fase en el desarrollo del software (menú de opciones y plantilla base).

Implementación del sistema de mesa de ayuda.

Adquisición de 40 computadoras para ser distribuidas en las diferentes dependencias de esta institución.

Resultados obtenidos en el Índice de Uso de TIC, el cual tiene una valoración de 20 puntos, tenemos 17.46.

Implementación de Gobierno Electrónico (Digital), tiene una valoración de 30 puntos, contamos con un 17.11.



4.5 Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional

Memoria Institucional 2024

La Fuerza Aérea de República Dominicana a través de la Dirección de Planificación y Desarrollo, ha elaborado su Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024, bajo la dirección del Ministerio de Defensa (MIDE), y conforme a los parámetros del Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPyD).

Del mismo modo, se destacaron los siguientes logros de la DIPLADEFARD:

- Se realizaron jornadas de capacitación al personal seleccionado como enlace de cada dependencia que compone la institución, a los fines de reforzar los conocimientos sobre la Planificación Estratégica, impartiendo los cursos de Planificación Estratégica en la Gestión Pública.
- Elaboración del Plan Estratégico Institucional (PEI) 2025-2028.
- Elaboración del Plan Operativo Anual 2025.
- Elaboración de (4) Informes de seguimiento del Plan Operativo Anual, los cuales fueron entregados cada trimestre conteniendo las informaciones de cumplimiento del POA FARD-2024, con la finalidad de ser publicados en el Portal de Transparencia de la FARD, mediante la Oficina de Libre Acceso a la Información.



Cumplimiento de los productos del POA-2024.

Tabla Eje 1

Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
I- Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional	Potencializar el control y la protección del espacio aéreo de la nación.	Ejecución del Plan de Mantenimiento de Aeronaves de la FARD.	100%	100%	100%
	Eficientizar el nivel de listeza operacional de la FARD.	Charlas dirigidas al personal que realiza servicios de guardia interior en la BASI.	4	4	100%
		Ejecución de los diversos programas de estudios militares, aeronáuticos y técnicos en la institución.	100%	100%	100%
		Evaluación de desempeño al personal docente del EGCEMA.	100%	100%	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
I- Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional	Eficientizar el nivel de listeza operacional de la FARD.	Ejecución de mantenimiento preventivo a la flota vehicular de la institución.	100%	100%	100%
		Señalización de seguridad y creación de rutas de evacuación en caso de emergencia en las instalaciones de la FARD.	100%	90%	90%
		Adquisición de herramientas y equipos de mantenimiento para el Escuadrón de Mantenimiento de Base.	80%	73.9%	92%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
I- Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional	Incrementar las capacidades de la FARD, para fortalecer la seguridad y defensa del espacio aéreo.	Ingreso de promoción de conscriptos 2024.	1	1	100%
		Ingreso de la promoción de cadetes 2024.	40	52	100%
		Graduación de la vigésimo tercera promoción de cadetes 2021-24.	27	29	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
I- Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional	Fortalecer las competencias técnico-profesionales del personal de la FARD.	Ejecución del Plan Anual de Capacitación del personal administrativo conforme a las necesidades detectadas.	85%	80%	94%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.

Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
I- Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional	Fortalecer la infraestructura tecnología de la FARD.	Adquisición de equipos informáticos para ser distribuidos a las diferentes dependencias de la institución, según prioridades detectadas.	100%	95%	95%
		Ejecución del plan de mantenimiento preventivo a los equipos informativos.	100%	95%	95%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
I- Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional	Desarrollar un sistema logístico, que garantice el sostenimiento eficaz y eficiencia de la FARD.	Adquisición de combustibles y lubricantes para aeronaves y transporte terrestre utilizados por la FARD.	100%	100%	100%
		Adquisición de filtros para puestos de combustibles.	100%	100%	100%
		Adquisición de equipos contra incendio certificados.	100%	100%	100%
		Adquisición de mobiliarios de oficina, para ser distribuidos en las áreas según requerimiento.	100%	100%	100%
		Adquisición de materiales gastables para ser distribuidos a las dependencias según necesidades.	100%	100%	100%
		Adquisición de uniformes, avituallamientos y propiedades de 2da. clase gastable.	100%	100%	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
I- Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional	Aumentar los niveles de participación de la FARD, en los foros y organismos internacionales, especialmente en el ámbito hemisférico, orientados a la Seguridad y Defensa.	Participación de la FARD, en las actividades desarrolladas por el SICOFAA.	100%	100%	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.

Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
I- Fortalecimiento Institucional de la Defensa Nacional	Fomentar la defensa de los derechos con cultura de equidad y la no	Ejecución de programas y actividades sobre equidad de género y defensa de los derechos con cultura de equidad	100%	100%	100%
	violencia intrafamiliar, en la Fuerza Aérea Republica Dominicana.	Ejecución de actividades relacionadas a la prevención de violencia intrafamiliar y de género, a favor de los miembros de la institución.	6	6	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Tabla Eje 2

Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
II- Mejorar la calidad de vida de los miembros de la Fuerza Aérea de República Dominicana.	Promover el bienestar de los miembros de la FARD, y sus familias.	Operativos médicos en los barrios residenciales de la BASI.	8	8	100%
		Jornadas de fumigación y desinfección en los barrios residenciales de la FARD.	48	48	100%
		Charlas sobre enfermedades de transmisión sexual a favor de los miembros de la FARD.	6	6	100%
		Charlas sobre prevención, control y vigilancia epidemiológica, a favor de los miembros de la FARD.	5	5	100%
		Realización de evaluaciones odontológicas a los miembros de la institución.	500	500	100%
		Realización de charlas sobre “El Soldado del Aire Paradigma Éticos y Moral de las FF.AA.” y los peligros cibernéticos	4	4	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
II- Mejorar la calidad de vida de los miembros de la Fuerza Aérea de República Dominicana.	Aumentar la estructura y cobertura de servicios médicos a favor de los miembros de la institución.	Ampliación de la sala de espera, para consulta de adultos y pacientes pediátricos.	100%	93%	93%
		Remozamiento de la unidad de cuidados intensivos del tercer nivel del área de internamiento.	100%	100%	100%
		Remozamiento de los quirófanos del 2do. nivel, del área de internamiento.	100%	100%	100%
		Construcción del Hospital Integral de Salud Mental.	70%	65%	93%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
II- Mejorar la calidad de vida de los miembros de la Fuerza Aérea de República Dominicana	Promover el desarrollo de actividades deportivas, entre los miembros de la institución, a fin de contribuir a un estilo de vida más saludable.	Realización de actividades y/o eventos deportivos a favor de los miembros de la institución.	5	5	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.

Tabla Eje 3

Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
III- Desarrollo de Capacidades de Seguridad y Defensa Interior para el Apoyo a la Autoridad Civil.	Incrementar la cobertura de vigilancia, protección y preservación del medio ambiente y los recursos naturales en el	Realización de jornadas de reforestación.	5,000	5,000	100%
		Realización de patrullas aéreas de vigilancia para la protección del medio ambiente.	12	19	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
III- Desarrollo de Capacidades de Seguridad y Defensa Interior para el Apoyo a la Autoridad Civil.	Fortalecer las operaciones coordinadas, Inter agenciales y conjuntas.	Coordinaciones con las autoridades civiles y los diversos organismos de seguridad del estado, para eficientizar las operaciones en la zona norte del país.	80%	100%	100%
	Vigilar y defender efectivamente el espacio aéreo de la Republica Dominicana.	Realización de patrullas aéreas sobre el territorio nacional.	120	131	100%
		Identificación y registros de trazas que ingresan al Espacio Aéreo Nacional.	95%	100%	100%
		Inspección de pistas de aterrizajes en el territorio nacional.	90%	100%	100%
		Ejercicios de interceptaciones aéreas.	3	3	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
III- Desarrollo de Capacidades de Seguridad y Defensa Interior para el Apoyo a la Autoridad Civil.	Optimizar la eficiencia de las operaciones de seguridad ciudadana, a fin de reducir la delincuencia en el área de responsabilidad de la FARD.	Realización de operativos de Seguridad Ciudadana.	38,811	36,974	95%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.

Tabla Eje 4

Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
IV- Apoyo al Desarrollo Social y Económico del país a través de las capacidades de las Fuerzas Armadas	Incrementar la cantidad de jóvenes egresados de las diversas escuelas y programas de formación técnica en la FARD.	Jóvenes matriculados en los colegios de la FARD.	5,600	5,600	100%
		Jóvenes egresados como bachilleres técnicos en los colegios de la FARD.	300	300	100%
		Jóvenes estudiantes egresados de los diversos cursos de la casa de cultura FARD.	75	163	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
IV- Apoyo al Desarrollo Social y Económico del país a través de las capacidades de las Fuerzas Armadas	Incrementar la cantidad de jóvenes egresados de las diversas escuelas y programas de formación técnicas, profesional y especializada de la FARD.	Graduación de la vigésimo sexta promoción de residentes médicos.	100%	100%	100%
		Realización de jornada Doctor Cartagena.	1	1	100%
		Realización del congreso quirúrgico de hospitales militares.	1	1	100%
		Elaboración de la revista “Alas Medicas”.	2	2	100%
	Promover el desarrollo de actividades deportivas entre los jóvenes estudiantes de los colegios de la FARD	Charlas sobre la importancia de las actividades deportivas en el colegio NSPS	4	4	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Tabla Eje 5

Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
V- Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.	Desarrollar un programa de inspecciones en la institución, que permita verificar la listeza del personal y las condiciones de sus infraestructuras y equipos.	Inspecciones programadas en el Barrio Residencial para Oficiales de la BASI.	11	11	100%
		Inspecciones de tropas, armas, vehículos, infraestructura y uniformes en la FARD.	2	2	100%
	Adecuar el accionar de la FARD, a los requerimientos de los organismos de fiscalización del Estado, en términos de transparencia, controles internos, tecnología de la información y comunicación y calidad en la gestión.	Cumplimiento de las Normas Básicas de Control Interno.	100%	99.09%	99.09%
		Actualización del Manual de Procedimientos de la FARD.	100%	100%	100%
		Recertificación del Sistema de Gestión de la Calidad en la Norma (ISO9001:2015).	100%	100%	100%
		Certificación del Sistema de Gestión del cumplimiento en la Norma (ISO: 37301:2021).	100%	100%	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
V- Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.	Adecuar el accionar de la FARD, a los requerimientos de los organismos de fiscalización del Estado, en términos de transparencia, controles internos, tecnología de la información y comunicación y calidad en la gestión.	Certificación del Sistema de Gestión Antisoborno en la Norma (ISO 37001:2021).	100%	100%	100%
		Gestión del Portal transparencia de la FARD.	95%	95%	100%
		Clasificación de las informaciones sensitivas de la institución.	100%	100%	100%
		Elaboración del Plan Operativo Anual 2025.	100%	100%	100%
		Elaboración de informes de cumplimiento del Plan Operativo Anual 2024.	4	4	100%
		Elaboración de la Memoria Institucional.	100%	100%	100%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
V- Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.	Adecuar el accionar de la FARD, a los requerimientos de los organismos de fiscalización del Estado, en términos de transparencia, controles internos, tecnología de la información y comunicación y calidad en la gestión.	Seguimiento al Indicador de Uso del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas.	85%	85%	100%
		Elaboración del Plan Anual de Compras y Contrataciones (PACC) 2025.	100%	100%	100%
		Elaboración de la formulación del presupuesto físico-financiero del 2025.	100%	100%	100%
		Seguimiento a Indicador de Gestión Presupuestaria DIGEPRES.	98%	93%	95%
	Reestructurar organizacional y funcionalmente la FARD, a fin de garantizar un accionar más eficiente en el cumplimiento de su misión.	Revisión de la Estructura Organizacional de la FARD.	100%	95%	95%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Eje	Objetivos Estratégicos	Productos Estratégicos	Planificado	Ejecutado	Nivel de eficacia%
V- Gestión Institucional, Apoyo Administrativo y Desarrollo Proyectivo.	Eficientizar el sistema de gestión integral del talento humano de la FARD.	Evaluación de desempeño al personal de la institución.	100%	100%	100%
		Evaluación para ascenso del personal de la institución.	100%	100%	100%
	Desarrollar un plan de relaciones públicas, que fortalezca la imagen institucional.	Realización de programa de actividades protocolares en la institución.	20	20	100%
	Fortalecer la doctrina institucional.	Elaboración del Reglamento Orgánico de la FARD.	100%	95%	95%
		Elaboración del Manual de Sostenimiento de la FARD.	100%	93%	93%
		Actualización del Reglamento de Uniforme de la FARD.	100%	92%	92%

Fuente: Dirección de Planificación y Desarrollo, FARD.



Resultados de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).

a) Resultados de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI)

La Fuerza Aérea de República Dominicana (FARD), durante el cuarto trimestre del año 2024, se alcanzó un rendimiento destacado con una puntuación del 99.09%, ante la Contraloría General de la República Dominicana, a través del Sistema para diagnóstico de las NOBACI.



Este resultado fue posible gracias a la actualización de los procedimientos internos, lo que permitió alinear los procesos administrativos con los estándares del Control Interno. Este enfoque comprometido en la optimización de los controles internos garantiza que las operaciones se realicen con la máxima eficiencia y transparencia. Este logro no solo fortalece la eficacia institucional, sino que también consolida la confianza de la sociedad en la capacidad de la institución para gestionar los recursos públicos de manera ética, responsable y conforme a las mejores prácticas.

b) Resultado de los Sistemas de Gestión de Calidad:

La Fuerza Aérea de República Dominicana logró la Certificación, otorgada por el Instituto Dominicano para la Calidad – INDOCAL - Certificación de la Norma ISO37001:2016 Sistema de Gestión Antisoborno, la cual refuerza los valores de integridad y transparencia de la institución.

Certificación de la Norma ISO37301:2021 Sistema de Gestión del Compliance (cumplimiento), que garantiza que las operaciones se cumplan de acuerdo con las leyes, normativas y estándares éticos aplicables.

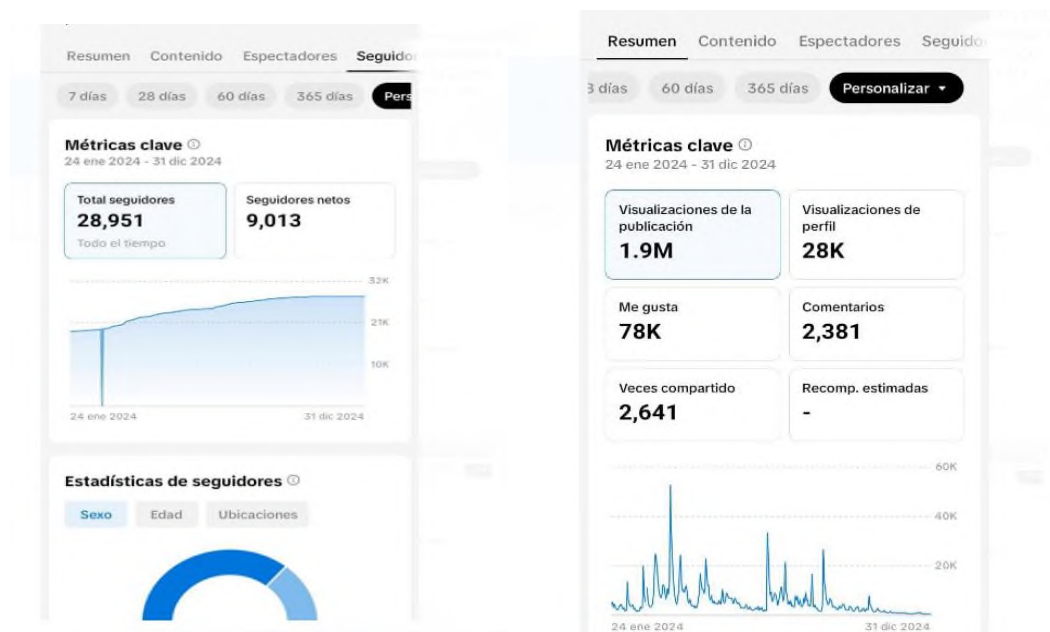


4.6 Desempeño del Área Comunicaciones

Memoria Institucional 2024

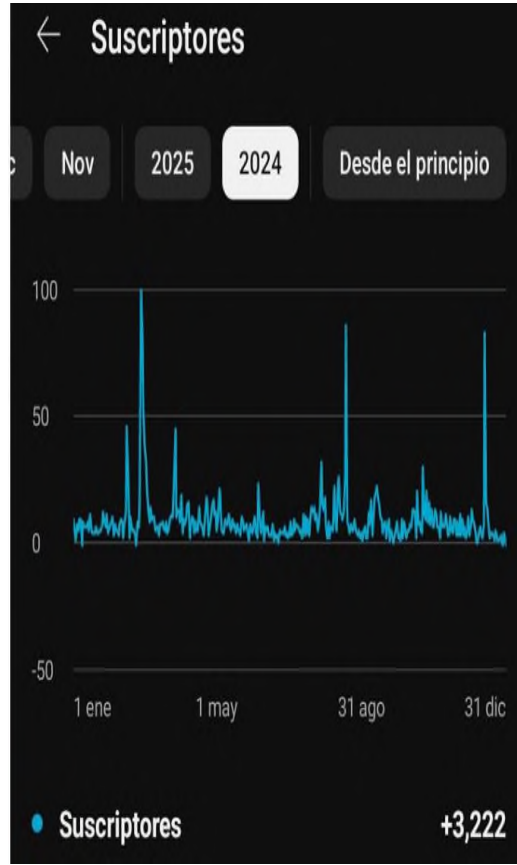
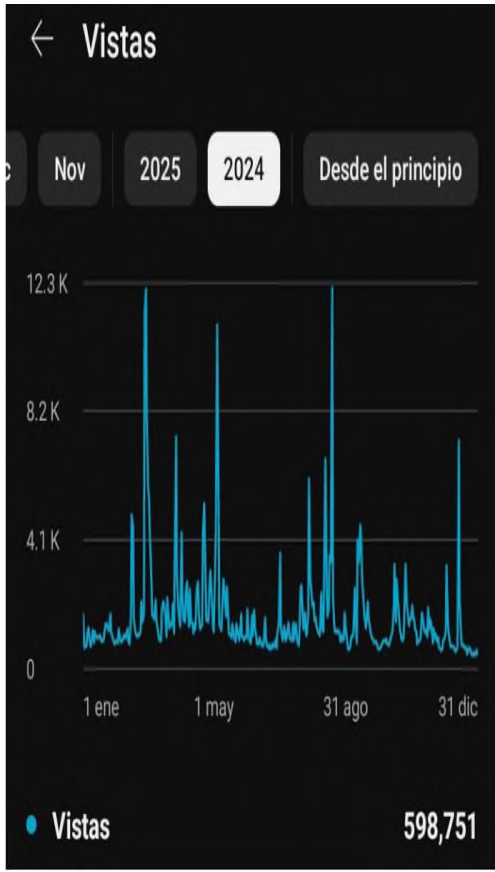
En materia de comunicaciones la Fuerza Aérea de República Dominicana, en este año ha experimentado un gran dinamismo en sus actividades por la publicación en la página web de la institución, así como también en las redes sociales.

La FARD, cuenta actualmente con presencia en cinco (5) redes sociales, las cuales son: Facebook, X, Instagram, YouTube y TikTok, al cierre del año 2024, En cuanto a Facebook, se reporta un total de 17,000, seguidores alcanzados, en la plataforma, se han generado 42,200 seguidores alcanzados, en la plataforma de Instagram, se reporta un total de 23,000, en la plataforma de YouTube, se reporta un total de 23,600, seguidores, en la cuenta de TikTok 28,951, seguidores alcanzados (ver gráfico).



fuelle: Dirección de Relaciones Públicas y Asuntos Cívicos Militares, FARD.





fuelle: Dirección de Relaciones Públicas y Asuntos Cívicos Militares, FARD.



V. Servicio al Ciudadano y Transparencia Institucional

Memoria Institucional 2024

5.1 Nivel de la Satisfacción con el Servicio

La Fuerza Aérea, no aplica para la implementación de la carta compromiso.



5.2 Nivel de Cumplimiento Acceso a la Información

La Fuerza Aérea de República Dominicana, mediante el funcionamiento del Departamento de Libre Acceso a la Información y el Portal institucional, responde a las demandas de transparencia y solicitudes que puedan generar interés en la ciudadanía en sentido general.

Con la implementación y el mantenimiento a los estándares del sistema de evaluación establecido por el Superior Gobierno, la institución cumple con el derecho al acceso a la información pública puntualizado en la Ley 200-04, u otros niveles de transparencias requeridos a todas las instituciones gubernamentales de manera física y virtual.

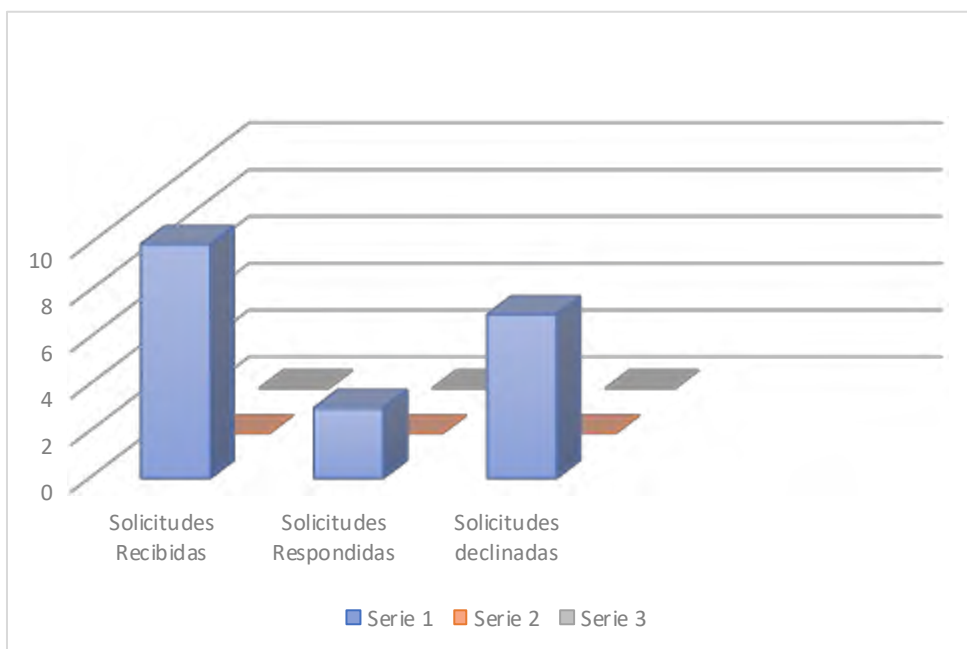
Durante el año 2024, la FARD, en las evaluaciones realizadas al Portal de Transparencia Institucional por la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental, (DIGEIG), se obtuvieron las siguientes calificaciones: en enero 99.42/100 puntos; febrero 97.80/100; marzo 98.32/100; abril 98.24/100; mayo 98.67;100; junio 98.67;100; julio 98.67;100; agosto 100/100; septiembre 100/100; octubre 100/100; noviembre 100/100; diciembre 100/100.



5.3 Resultado Sistema de Quejas, Reclamos y Sugerencias

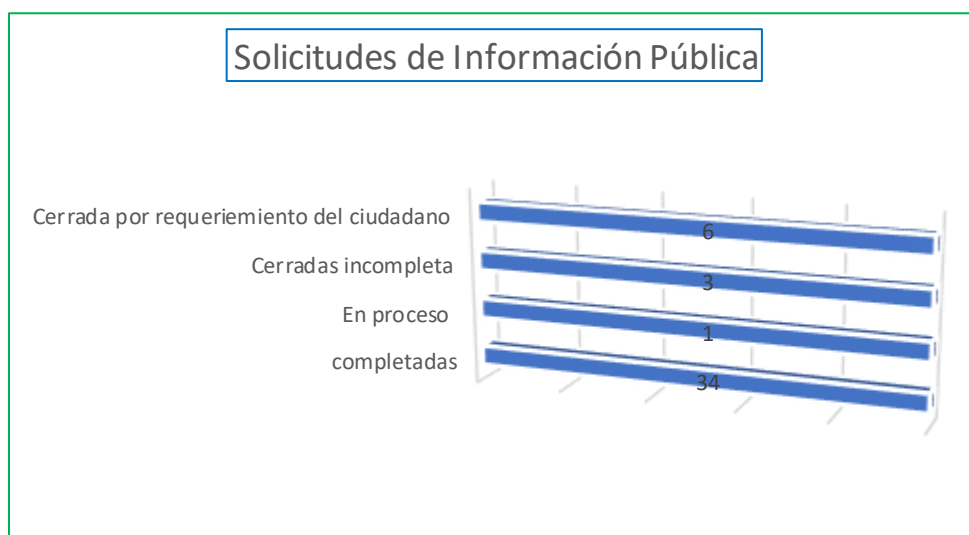
En el año 2024 fue recibida a través del Sistema 311 sobre quejas, reclamaciones y sugerencias diez (10) quejas recibidas, tres fueron atendidas y 7 declinadas por ser como un virus en todos los portales públicos.

Estadística Línea 311 enero- diciembre 2024



5.4 Resultado Mediciones del Portal de Transparencia

Conforme al registro de solicitudes de Información Pública recibida durante este año 2024, la Oficina de Acceso a la Información de la FARD recibió cuarenta y tres (43) solicitudes de información pública, de las cuales tres (3) fueron cerradas por estar incompletas, seis (6) cerradas por requerimiento del ciudadano y treinta y cuatros (34) respondidas en el tiempo oportuno y por la vía acordada por los ciudadanos.



Acorde al registro de solicitudes de información pública, el 95% de las solicitudes fueron respondidas en menos de 5 días, lo cual indica que las mismas fueron respondidas dentro del plazo pautado en la normativa legal vigente.

La Oficina de Acceso a la Información (OAI) tiene la función de tramitar las solicitudes de información pública y entregarlas completa, veraz, adecuada y oportunamente; sin embargo, para poder cumplir con dichos requisitos en un tiempo adecuado y ofrecer un servicio de óptima calidad, se hace necesario el apoyo cabal de los titulares de dependencias de la FARD.



VI. PROYECCIONES AL PRÓXIMO AÑO

Memoria Institucional 2024

Infraestructura.

- Habilitación del Centro de Higiene Mental.
- Habilitación del Departamento de Aeromedicina Espacial.
- Habilitación del Cuartel General del Hospital Militar Universitario Docente Doctor Ramón de Lara FARD.

Fortalecimiento de Capacidades Aéreas

- Recepción de dos (2) helicópteros AW-169.
- Ensamblaje de tres (3) aeronaves TP-75 Dulus.
- Recuperación de un (1) helicóptero UH-1H Huey II.

Misiones

- Realización de ciento sesenta y cinco (165) patrullajes aéreos.
- Realización de veintiún (21) patrullajes aéreos forestales para la preservación del medio ambiente.
- Realización de treinta y un mil (31,000) patrullajes terrestres en apoyo a la Policía Nacional para preservar la seguridad ciudadana.

Recursos Humanos

- Ingreso de cincuenta y siete (57) aspirantes a cadetes.
- Ingreso de quinientos cincuenta (550) aspirantes a conscriptos.



VIII. ANEXOS



Memoria Institucional 2024



ÍNDICE DE LA GESTIÓN PRESUPUESTARIA (IGP)

CAPÍTULO 0003 - MINISTERIO DE DEFENSA
SUBCAPÍTULO 04 - FUERZA AEREA DE LA REPUBLICA DOMINICANA
UNIDAD EJECUTORA 0001 - FUERZA AEREA DE LA REPUBLICA DOMINICANA
AÑO 2024
TRIMESTRE 03 - Dic

Subindicadores / criterios	Ponderación	Alcance	Brecha
IGPS01 - Nivel de cumplimiento	50%	59%	1%
501-01 Cumplimiento físico	20%	20%	0%
501-02 Evidencia del cumplimiento	10%	10%	0%
501-03 Cumplimiento financiero	20%	20%	0%
501-04 Cumplimiento ampliado	10%	9%	1%
IGPS02 - Autoevaluación	30%	21%	9%
502-01 Causas de desvío físico-financiero	30%	23%	5%
IGPS03 - Modificaciones presupuestarias	10%	5%	5%
503-01 Modificaciones presupuestarias aprobadas	10%	5%	5%
Resultado IGP	100%	85%	15%

Observaciones de la evaluación

Tomar en cuenta los tiempos de reprogramación.
La explicativa del desvío financiero no está bien fundamentada.

Reporte detallado por producto

IGPS01 - Nivel de cumplimiento										59%
501-01 Cumplimiento físico										20%
501-02 Evidencia del cumplimiento										10%
501-03 Cumplimiento financiero										20%
501-04 Cumplimiento ampliado										9%
Productos	501-01 Cumplimiento físico			501-02 Evidencia	501-03 Cumplimiento financiero			501-04 Cumplimiento ampliado		
	Programación	Ejecución	% Logro		Programación	Ejecución	% Logro	Físico	Financiero	
0004 - Servicios de protección para la defensa aérea	5,500	5,993	107%	30%	\$1,834,187,279.50	\$1,896,939,036.04	103%	4%	5%	
IGPS02 - Autoevaluación										21%
502-01 Causas de desvío físico-financiero										23%
Productos										502-01 Causas de desvío físico-financiero
0004 - Servicios de protección para la defensa aérea										21%
IGPS03 - Modificaciones presupuestarias										5%
503-01 Modificaciones presupuestarias aprobadas										5%
Productos										503-01 Modificaciones presupuestarias aprobadas
0004 - Servicios de protección para la defensa aérea										5%
Resultado IGP										85%

Comentarios	
NA (No aplica):	El producto no aplica para ser evaluado durante un trimestre si no tiene programación física durante el trimestre evaluado pero, si tiene programación física en al menos un trimestre del año.
NP (No programado):	No había la programación para registrar el trimestre del año.
NE (No ejecutado):	La meta física y/o el monto financiero programado para el trimestre no fue ejecutado.
NR (No registrado):	No reportó avances de su ejecución de meta física en un trimestre que aplica a evaluados, según su programación.

Presupuesto vigente para el año 2024		
Nombre del producto	Asignación Presupuestaria 2024 (RD\$)	Ejecución Presupuestaria 2024 (RD\$)
Operativos realizados	6,566,042,906.61	6,521,984,889.77
Estudiante Graduados	9,358,682.00	9,235,330.29
Cantidad de oficiales superiores y cadetes formados.	137,935,571.58	136,817,514.07
Total	6,713,337,160.16	6,668,037,734.13

Fuente: Dirección de Presupuesto, Intendencia General, FARD.

Producto	Indicador	Trimestre enero – marzo 2024		
		Programación	Ejecución	Subindicador de Eficacia
		Física	Física	
Operativos realizados	Operativos realizados	6,030	140.24%	4,300
Estudiante Graduados	Estudiante Graduados	0.00	0%	0.00
6738-Oficiales superiores y cadetes reciben formación en educación superior y aeronáutica.	Cantidad de oficiales superiores y cadetes formados.	0.00	000	0%

Fuente: Dirección de Presupuesto, Intendencia General, FARD.



Producto	Indicador	Trimestre abril – junio 2024		
		Programación	Ejecución	Subindicador de Eficacia
		Física	Física	
Operativos realizados	Operativos realizados	5,500	6,326	115.02%
Estudiante Graduados	Estudiante Graduados	0.00	0.00	0%
6738-Oficiales superiores y cadetes reciben formación en educación superior y aeronáutica.	Cantidad de oficiales superiores y cadetes formados.	25.00	0.00	0%

Fuente: Dirección de Presupuesto, Intendencia General, FARD.

Producto	Indicador	Trimestre julio – septiembre 2024		
		Programación	Ejecución	Subindicador de Eficacia
		Física	Física	
Operativos realizados	Operativos realizados	5,500	6,116	111.20%
Estudiante Graduados	Estudiante Graduados	4,550	5,798	127.43%
6738-Oficiales superiores y cadetes reciben formación en educación superior y aeronáutica.	Cantidad de oficiales superiores y cadetes formados.	0.00	000	0.0%

Fuente: Dirección de Presupuesto, Intendencia General, FARD.



Producto	Indicador	Trimestre octubre – diciembre 2024		
		Programación	Ejecución	Subindicador de Eficacia
		Física	Física	
Operativos realizados	Operativos realizados	5,500	5,893	107.15%
Estudiante Graduados	Estudiante Graduados	4,208	4,491	107%
6738-Oficiales superiores y cadetes reciben formación en educación superior y aeronáutica.	Cantidad de oficiales superiores y cadetes formados.	40.00	64.00	160.00

Fuente: Dirección de Presupuesto, Intendencia General, FARD.



Matrices principales indicadores de gestión de procesos

No.	proceso	Nombre del indicador	frecuencia	Línea Base	Meta	Resultado	Porcentaje de Avance
1	Patrullas aéreas realizadas por la FARD.	Cantidad de patrullas aéreas realizadas.	Trimestral	128	110	131	100%
2	Operativos de seguridad ciudadana realizadas por la FARD.	Cantidad de operativos de seguridad ciudadana realizados por la FARD	Trimestral	20,510	38,811	36,974	95%
3	Árboles sembrados por la FARD.	Cantidad de árboles sembrados por la FARD.	Trimestral	32	12	16	100%
4	Realización de patrullas aéreas de vigilancia para la protección del medio ambiente por la FARD.	Cantidad de patrullas aéreas de vigilancia para la protección del medio ambiente realizadas por la FARD.	Trimestral	1,500	3,500	5,000	100%



PLAN ANUAL DE COMPRAS Y CONTRATACIONES AÑO 2024

SNCC.F-069
Version: 1.0.0

Cantidad Procesos Registrados	58
Monto Estimado Total	RD\$ 551,899,282.20

Capítulo	0203
Sub Capítulo	04
Unidad Ejecutora	0001
Unidad de Compra	Fuerza Aérea Dominicana
Código de la Unidad de Compra	000173
Año Fiscal	2024
Fecha Aprobación	

NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP
Adquisición de botas militares s	requerimiento	Bienes	Compras Menores	No	
FECHA DE NECESIDAD	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	30-01-2024	LUGAR DE SELECCIÓN / ENTREGA	Región	
	TRIMESTRE	1		Provincia	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	02-02-2024		Municipio	
	TRIMESTRE	1		Distrito Municipal	

CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	
53111501	Botas para hombre	Unidad	500	RD\$ 4,500.00	RD\$	2,250,000.00
				TOTAL COMPRA ESTIMADA	RD\$	2,250,000.00

NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP
Servicio de recarga de extintores 1	requerimiento	Servicios	Compras por debajo del Umbral	No	
FECHA DE NECESIDAD	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	01-02-2024	LUGAR DE SELECCIÓN / ENTREGA	Región	
	TRIMESTRE	1		Provincia	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	02-02-2024		Municipio	
	TRIMESTRE	1		Distrito Municipal	

CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	
72101516	Servicio de inspección, mantenimiento o reparación de extinguidores de fuego	Unidad	15	RD\$ 300.00	RD\$	4,500.00
72101516	Servicio de inspección, mantenimiento o reparación de extinguidores de fuego	Unidad	15	RD\$ 600.00	RD\$	9,000.00
72101516	Servicio de inspección, mantenimiento o reparación de extinguidores de fuego	Unidad	16	RD\$ 2,200.00	RD\$	35,200.00
72101516	Servicio de inspección, mantenimiento o reparación de extinguidores de fuego	Unidad	15	RD\$ 6,150.00	RD\$	92,250.00
72101516	Servicio de inspección, mantenimiento o reparación de extinguidores de fuego	Unidad	5	RD\$ 8,500.00	RD\$	42,500.00



CÓDIGO CATALOGO	ARTICULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO
44103103	Tóner para impresoras a fax	Unidad	40	R/S 10,000.00	R/S 400,000.00
44103103	Tóner para impresoras a fax	Unidad	40	R/S 9,000.00	R/S 360,000.00
44103103	Tóner para impresoras a fax	Unidad	40	R/S 9,000.00	R/S 360,000.00
44103103	Tóner para impresoras a fax	Unidad	70	R/S 9,000.00	R/S 630,000.00
TOTAL COMPRA ESTIMADA					R/S 1,750,000.00

NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP
Adquisición de materiales gastables de oficina	requerimiento	Bienes	Compras Menores	No	
FECHA DE NECESIDAD	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	08-02-2024	LUGAR DE EJECUCIÓN/ ENTREGA	Región	
	TRIMESTRE	3		Provincia	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	13-02-2024		Municipio	
	TRIMESTRE	3		Distrito Municipal	

CÓDIGO CATALOGO	ARTICULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO
34111511	Papel de asribara	Unidad	2400	R/S 300.00	R/S 720,000.00
34111511	Papel de asribara	Unidad	1500	R/S 350.00	R/S 525,000.00
34111511	Papel de asribara	Unidad	500	R/S 400.00	R/S 200,000.00
44122011	Folders	Caja	80	R/S 1,200.00	R/S 96,000.00
44122011	Folders	Caja	80	R/S 1,300.00	R/S 104,000.00
44121506	Sobres estándar	Unidad	500	R/S 10.00	R/S 5,000.00
44121706	Lápices de madera	Caja	30	R/S 200.00	R/S 6,000.00
44121706	Lápices de madera	Caja	50	R/S 200.00	R/S 10,000.00
44121706	Lápices de madera	Caja	200	R/S 130.00	R/S 26,000.00
44122104	Cajas para papel	Caja	10	R/S 60.00	R/S 600.00
44122104	Cajas para papel	Caja	30	R/S 70.00	R/S 2,100.00
44121716	Resaltadores	Caja	30	R/S 400.00	R/S 12,000.00
TOTAL COMPRA ESTIMADA					R/S 1,786,700.00

NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP
Adquisición de equipos de oficina	requerimiento	Bienes	Compras Menores	No	
FECHA DE NECESIDAD	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	03-04-2024	LUGAR DE EJECUCIÓN/ ENTREGA	Región	
	TRIMESTRE	2		Provincia	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	08-04-2024		Municipio	
	TRIMESTRE	2		Distrito Municipal	

CÓDIGO CATALOGO	ARTICULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO
43201503	Procesadores de unidad de procesamiento central cpu	Unidad	10	R/S 40,000.00	R/S 400,000.00
43201503	Procesadores de unidad de procesamiento central cpu	Unidad	15	R/S 42,000.00	R/S 630,000.00
43201503	Procesadores de unidad de procesamiento central cpu	Unidad	5	R/S 130,000.00	R/S 650,000.00
TOTAL COMPRA ESTIMADA					R/S 1,680,000.00

NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP
-------------------------------------	------------------------------	------------------------	----------------------------	---------------------	-------------



FECHA DE NECESIDAD	TRIMESTRE	3	LUGAR DE EJECUCIÓN / ENTREGA	Provincia	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	28-02-2024		Municipio	
	TRIMESTRE	3		Distrito Municipal	

CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	
56303702	Galtonatos de archivo o accesorios	Unidad	37	RDS 33,000.00	RDS	221,000.00
43201503	Procesadores de unidad de procesamiento central tpu	Unidad	10	RDS 36,000.00	RDS	360,000.00
TOTAL COMPRA ESTIMADA					RDS	581,000.00

NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP
Adquisición de bebedero	requerimiento	Bienes	Compras por debajo del Umbral	No	
FECHA DE NECESIDAD	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	13-02-2024	LUGAR DE EJECUCIÓN / ENTREGA	Región	
	TRIMESTRE	3		Provincia	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	14-02-2024		Municipio	
	TRIMESTRE	3		Distrito Municipal	

CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	
52341509	Combinación de neveras y congeladores para uso doméstico	Unidad	16	RDS 13,000.00	RDS	208,000.00
TOTAL COMPRA ESTIMADA					RDS	208,000.00

NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP
adquisición de equipo de oficina I	requerimiento	Bienes	Compras por debajo del Umbral	No	
FECHA DE NECESIDAD	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	01-02-2024	LUGAR DE EJECUCIÓN / ENTREGA	Región	
	TRIMESTRE	3		Provincia	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	21-02-2024		Municipio	
	TRIMESTRE	3		Distrito Municipal	

CÓDIGO CATÁLOGO	ARTÍCULO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD TOTAL ESTIMADA	PRECIO UNITARIO ESTIMADO	MONTO TOTAL ESTIMADO	
43211711	Escáneres	Unidad	10	RDS 50,000.00	RDS	500,000.00
45301515	Impresora básica	Unidad	15	RDS 30,000.00	RDS	450,000.00
TOTAL COMPRA ESTIMADA					RDS	950,000.00

NOMBRE O REFERENCIA DE CONTRATACIÓN	FINALIDAD DE LA CONTRATACIÓN	OBJETO DE CONTRATACIÓN	PROCEDIMIENTO DE SELECCIÓN	DESTINADO A MIPYMES	CÓDIGO SNIP
E COMBUSTIBLE PRE-PAGADOS, PARA U	requerimiento	Bienes		No	
FECHA DE NECESIDAD	FECHA INICIO PROCESO DE COMPRA	19-01-2024	LUGAR DE EJECUCIÓN / ENTREGA	Región	
	TRIMESTRE	3		Provincia	
	FECHA PREVISTA ADJUDICACIÓN	06-02-2024		Municipio	

