



# **MEMORIA**

## **INSTITUCIONAL FARD-2021**

FUERZA AÉREA DE REPÚBLICA DOMINICANA



**Base Aérea “San Isidro”, Santo Domingo Este, Provincia Santo Domingo,  
República Dominicana**

# TABLA DE CONTENIDOS

---

## ÍNDICE DE CONTENIDOS

### **I. RESUMEN EJECUTIVO**

### **II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL**

2.1 Misión

2.2 Visión

2.3 valores

### **III. RESULTADOS MISIONALES**

3.1 Información cuantitativa, cualitativa e indicadores de los procesos misionales.

### **IV. RESULTADOS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO**

4.1 desempeño área administrativa y financiera

4.2 desempeño de los Recursos Humanos

4.3 desempeño de los Procesos Jurídicos

4.4 desempeño de la Tecnología

4.5 desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional

4.6 desempeño del área comunicaciones

### **V. SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL.**

5.1 Nivel de la satisfacción con el servicio

5.2 Nivel de cumplimiento acceso a la información

5.3 Resultados sistemas de quejas, reclamos y sugerencias

5.4 Resultados de mediciones del portal transparencia

### **VI. ANEXOS**

Plan de compras y contrataciones

## PRINCIPALES AUTORIDADES DE LA FARD



**Leonel A. Muñoz Noboa**  
Mayor General Piloto  
Comandante General, FARD



**Moltimer J. de Jesús Eusebio**  
General de Brigada Piloto  
Sub-Comandante General, FARD



**Mauricio L. Fernández García**  
General de Brigada Paracaidista  
Inspector General, FARD

# Resumen Ejecutivo

---

Memoria 2021

## I-RESUMEN EJECUTIVO

La presente memoria institucional se ha elaborado conforme a los requerimientos de la Guía para la Rendición de Cuentas, publicada por el Ministerio de la Presidencia de la República Dominicana. De esa manera, se han especificado las actividades y los logros de las dependencias de la institución.

Durante el año 2021, la Comandancia General de la Fuerza Aérea de República Dominicana, bajo la dirección del Mayor General Piloto Leonel Amilcar Muñoz Noboa, FARD, mediante la gestión de su Estado Mayor, con el apoyo del Teniente General Carlos Luciano Díaz Morfa, ERD, en su condición de Ministro de Defensa, y el direccionamiento del Señor Presidente Constitucional de la República, Luis Rodolfo Abinader Corona, Autoridad Suprema de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, han contribuido con el cumplimiento de los lineamientos del Plan Estratégico Institucional (PEI) FARD-2021-2024, para así llevar a cabo el Plan Operativo Anual (POA) FARD-2021.

En lo concerniente a fortalecer la Defensa y Seguridad del Espacio Aéreo Nacional, se realizaron ciento noventa y ocho (198) patrullas aéreas en la zona fronteriza y zona de responsabilidad. Dentro de las operaciones terrestre se ejecutaron treinta y tres mil setecientos dieciséis (33,716) Operativos de Seguridad Ciudadana en apoyo a los objetivos estratégicos formulados por el Estado Dominicano.

De igual manera, se desarrollaron programas y actividades diversas orientadas al fortalecimiento de nuestra listeza operacional y al mejoramiento de la calidad de vida de los miembros de la institución, sus familias y la sociedad de la clase civil, así también el cumplimiento de las acciones programadas y logros alcanzados de la institución, gracias al apoyo del alto mando de la nación, se fundamenta el contenido de la presente memoria institucional.

## **INFRAESTRUCTURAS Y RECINTOS DE LA FARD.**

La Fuerza Aérea de República Dominicana, a través de la Dirección de Ingeniería, ha desarrollado un programa gradual de remozamiento, mantenimiento y equipamiento de infraestructuras, en busca de mejorar el funcionamiento de la institución.

- Remozamiento del Comedor de Oficiales de la Base Aérea de San Isidro.
- Remozamiento del Comedor de la Academia Aérea “General de Brigada Piloto Frank A. Félix Miranda”.
- Remozamiento de los Escuadrones del Comando Aéreo.
- Remozamiento de la Dirección de Personal A-1.
- Remozamiento y equipamiento del área de Imágenes Médicas.
- Remodelación del Salón de Videoconferencias Coronel Médico Gastroenterólogo ® Dr. Sócrates Montas Castillo, FARD.
- Remozamiento de la planta física del Comando de Mantenimiento Aeronáutico.
- Creación de una Terraza Comedor de la Dirección de Inteligencia, A-2.
- Creación de la Pista de obstáculos “Gran Escorpión Aéreo”, Comando de Seguridad de Base, FARD.

## **DENTRO DEL SECTOR SALUD**

La Fuerza Aérea de República Dominicana, como parte del programa de Acción Cívica y Bienestar social, a través de la Dirección del Cuerpo Médico y Sanidad Aérea y el Hospital Militar Docente FARD “Dr. Ramón de Lara”, han desarrollado programa de operativos médicos, odontológicos, fumigaciones y asistencia social tanto a los miembros como a la sociedad de la clase civil, poniendo mayor énfasis a la contingencia del COVID-19.

- Operativos médico y jornada de prevención de la pandemia Covid-19 (Coronavirus), en el Municipio de Santo Domingo Este, realizando pruebas PCR, entregas de medicamentos, brochures, y orientación sobre medidas de prevención para evitar la propagación de la pandemia.
- Jornada de fumigación y desinfección de los residenciales de la Base Aérea y áreas aledañas como medio de prevención contra el dengue, zika, Chikunguña y malaria.
- Se han desarrollado (252) procesos de fumigación, (54) acción cívica y (2,892) saneamientos de cisternas en la institución y en residencias de personas de la población civil de las comunidades adyacentes a las instalaciones de la FARD.
- (25,694) miembros y personal de la clase civil fueron atendidos por los diferentes Dispensarios médicos pertenecientes de la FARD.

## **DENTRO DEL CAMPO VEHICULAR**

Dentro del parque vehicular y equipos terrestres, con el propósito de fortalecer nuestras capacidades en las operaciones de seguridad ciudadana, en apoyo a la Policía Nacional, (5,230) servicios institucionales realizados en vehículos.

Treinta y tres (33) vehículos desabollados pintados:

- Camiones
- Camionetas
- Autobús
- Jeep Uro
- Automóviles
- Motocicletas

Ciento sesenta y cuatro (164) reparaciones a vehículos:

- Camiones
- Autobuses y minibuses
- Camionetas
- Carro fúnebre
- Jeep Uro y Humvee
- Motocicletas.

Ochenta y dos (82) cambio de aceite:

- Vehículos
- Motocicletas.

Ciento once (111) cambio de gomas:

- Vehículos
- Motocicletas.



## II. INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

### 2.1 **Misión**

Ejercer control, seguridad y defensa del espacio aéreo de la República, mediante la preparación y ejecución de planes para la defensa aérea y el servicio militar terrestre, con el propósito de defender la independencia, soberanía e integridad de la nación, la Constitución, las leyes y las instituciones de la República en interés de la seguridad y defensa nacional; así como, también, concurrir en auxilio de la Policía Nacional para mantener o restablecer el orden público en casos excepcionales.

### 2.2 **Visión**

Ser una institución militar de óptimo nivel operacional, conformada por recursos humanos competentes; así como, armas y equipos técnicos de última generación, con los cuales se contribuya al desarrollo, preservación y consecución de los objetivos de la nación.

### 2.3 **Valores**

- **Disciplina**

Es el hábito impuesto a cada uno de los integrantes de la Fuerza Aérea de República Dominicana cualquiera que sea su grado, debiendo observar rigurosamente las leyes y reglamentos establecidos y de someterse a las órdenes de sus superiores, con una completa obediencia.

- **Trabajo en Equipo**  
Esfuerzo físico e intelectual de los miembros de La Fuerza Aérea de República Dominicana para el logro del cumplimiento de las misiones asignadas.
- **Lealtad Institucional**  
Cumplimiento con nobleza y sin reservas a las normas, leyes y reglamentos establecidos por la institución, con la que se compromete el personal con rectitud en el proceder.
- **Respeto Mutuo**  
Obligación de buen trato que debe existir entre los miembros de la Fuerza Aérea de República Dominicana, sin tener por ello que mostrar falta de carácter.
- **Capacitación**  
Es el compromiso que contraen los miembros de la Institución para capacitarse y superarse a través de los programas de educación para contribuir con el desarrollo de la Nación.
- **Calidad de Respuesta**  
Aptitud manifestada por el personal de la Institución para obtener excelentes resultados en el cumplimiento de las misiones ordenadas.
- **Precisión en las Misiones**  
Exactitud y puntualidad que caracterizan la profesión de las armas al ejecutarlas órdenes y/o misiones encomendadas por organismos superiores.

- **Credibilidad Institucional**

Es la confianza que ha generado la institución, lograda a través de una larga tradición de trabajo, veracidad, capacidad y decoro.

- **Liderazgo**

Es el arte de motivar, influenciar y dirigir al personal de la Institución para el cumplimiento exitoso de la misión.

- **Ética**

Ciencia de las costumbres, parte de la filosofía que se ocupa de la moral y de las obligaciones del Soldado de la Fuerza Aérea de República Dominicana.

### 2.3 **Base Legal**

Constitución de la República, (Artículo 252).

Ley 139-13 ley orgánica de las Fuerzas Armadas.

Ley 1-12 sobre la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030.

Ley 498-06 crea el Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública.

Ley 423-06 Orgánica de Presupuesto para el Sector Público.

Ley 340-06, sobre Compras y Contrataciones de Bienes, Servicios, Obras y Concesiones del Estado y su reglamento de aplicación.

Plan Estratégico Institucional del Ministerio de Defensa 2021-2024.

Plan Estratégico Institucional de la FARD-2021-2024.

### III. RESULTADOS MISIONALES

- 3.1 Una (1) Fuerza Autorizada (FA), actualizada mediante la Orden General No.1-2021, Comandancia General de la Fuerza Aérea de República Dominicana, Santo Domingo Este, lo que representa el 100% del total de lo planificado para este periodo, para una inversión total de RD\$ 2,500.00, lo que contribuye a elevar los niveles de la estructura organizacional de la institución.
- 3.2 Dos (2) Comedores de la Fuerza Aérea de República Dominicana fueron remozados y equipados, (Comedor para Oficiales Base Aérea BA “SI”, y Comedor de la Academia Aérea “GBPFAFM”), Santo Domingo Este, lo que representa el 100% del total de los comedores a remozar, planificados para este periodo, para una inversión total de RD\$ 33,890,391.35, lo que contribuye que los miembros de la institución tengan un ambiente cómodo y favorable para el disfrute de los alimentos.
- 3.3 Cuatro (4) aeronaves de la Fuerza Aérea de República Dominicana fueron reparadas y acondicionadas por el Comando de Mantenimiento Aéreo, (Aviones de combate A-29B Super Tucano, Aviones de entrenamiento T-35B PILLAN, Helicópteros UH-1H 3031, Aviones de entrenamiento CESSNA, Aviones de transporte CASA 212-400), lo que representa el 100% del total de mantenimiento y reparación, planificados para este periodo, para una inversión total de RD\$ 3,167,353.39 lo que contribuyó al fortalecimiento de las capacidades de las unidades aéreas.

- 3.4 Ciento noventa y ocho (198) patrullas aéreas fueron ejecutadas por la Fuerza Aérea de República Dominicana, en la zona fronteriza, R.D., lo que representa el 100% del total de las patrullas aéreas, planificadas para este periodo, para una inversión total de USD\$ 1,713,297.69, lo que contribuyó a salvaguardar la defensa del espacio aéreo.
- 3.5 Treinta y tres mil setecientos dieciséis (33,716) Operativos de seguridad ciudadana fueron realizadas por la Fuerza Aérea de República Dominicana en su área de responsabilidad, Santo Domingo Este, lo que representa el 86.7% de los operativos de seguridad, planificados para este periodo, para una inversión total de RD\$ 45,772,055.08, lo que contribuyó a elevar los niveles de seguridad del ciudadano.
- 3.6 Cuatro mil quinientos (4,500) Jóvenes fueron matriculados bachilleres técnicos de los Colegios de la Base Aérea de San Isidro y la Base Aérea de Puerto Plata, Fuerza Aérea de República Dominicana, Santo Domingo Este, lo que representa 84.9% del total de matriculados, planificados para este periodo, para una inversión total de RD\$ 10,871,000.00, lo que contribuyó a la formación técnica de jóvenes y adolescentes.
- 3.7 Cuatrocientos ocho (408) Jóvenes egresados como bachilleres técnicos de los Colegios de la Base Aérea de San Isidro y la Base Aérea de Puerto Plata, Fuerza Aérea de República Dominicana, Santo Domingo Este, lo que

representa 163.2% del total de matriculados, planificados para este periodo, para una inversión total de RD\$ 1,500,000.00, lo que contribuyó a la preparación de nuevos bachilleres técnicos en las distintas áreas del saber para ser entregados a la sociedad.

- 3.8 Mil quinientos cincuenta y nueve (1,559) aspirantes a concriptos fueron ingresados a la Fuerza Aérea de República Dominicana, de los cuales (1,493) fueron masculinos y (66) femeninas, SD. y PP., lo que representa el 100% del total de aspirante a concriptos ingresados, planificado para este periodo, para una inversión total RD\$.36,560,932.76, lo que contribuyó al fortalecimiento del capital humano de la institución.
- 3.9 Veinte seis (26) miembros de la Fuerza Aérea de República Dominicana fueron capacitados sobre introducción a la inteligencia militar y curso básico de inteligencia, en la Dirección de Inteligencia A-2, Santo Domingo Este, lo que representa el 43.3% del total de miembros capacitados, planificados para este periodo, para una inversión total de RD\$ 150,000.00, lo que contribuyó a elevar los niveles de conocimiento del personal de la FARD., en materia de inteligencia militar.
- 3.10 Diez (10) Entrenamientos fueron impartidos a las unidades aéreas de la Fuerza Aérea de República Dominicana, empeñadas en labores de seguridad y defensa del espacio aéreo, Santo Domingo Este, lo que representa el 142% del total de entrenamientos impartidos, planificados, para este

periodo, para una inversión total RD\$ 32,756,833.30, lo que contribuye al desarrollo y preparación del personal piloto de la institución.

- 3.11 Mil doscientos noventa y cuatro (1,294), Miembros de la Fuerza Aérea de República Dominicana, fueron capacitados y entrenados en los diferentes cursos y entrenamientos a nivel nacional e internacional, lo que representa el 135.9% del total de miembros capacitados y entrados, planificados por este periodo, para una inversión total RD\$ 3,389,480.00, lo que contribuyó a elevar los niveles de desarrollo de la institución.

## IV. RESULTADOS ÁREAS TRANSVERSALES Y DE APOYO.

### 4.1 Desempeño área administrativa y financiera

El Presupuesto de la Fuerza Aérea de República Dominicana vigente para el año 2021, ascendió a la suma de RD\$6,277,551,364.76, con una ejecución presupuestaria al 20 de diciembre del presente año de RD\$6,068,200,051.74, representando el 97% del total asignado.

**TABLA-I**

Presupuesto vigente para el año 2021		
Cuentas	Descripción	valores en RD\$
2.1	Servicios Personales	5,135,181,483.96
2.2	Servicios no Personales	464,059,703.00
2.3	Materiales Transferencias Corrientes	465,607,985.00
2.4	Transferencias Corrientes	63,976,777.00
2.6	Activos no Financieros	1,541,000.00
2.7	Obras	146,184,415.80
<b>Total</b>		<b>6,277,551,364.76</b>

La FARD, ejecuto al 20 de diciembre del año en curso fondos del presupuesto nacional, por un valor de RD\$6,068,200,051.74, en lo cual realizo la cantidad de (403) libramientos, siendo el mayor porcentaje de dicha ejecución correspondiente a la cuenta de “Servicios Personales”, con un 81%, Materiales Transferencias Corrientes con 15%, para una mejor y transparente ilustración de la distribución de todas las cuentas concernientes a la ejecución presupuestaria de la FARD, se presenta el siguiente desglose siguiente:



**TABLA-II**

<b>Presupuesto vigente para el año 2021</b>			
<b>Cuentas</b>	<b>Descripción de la cuenta</b>	<b>Ejecución de libramiento</b>	<b>%</b>
2.1	Servicios Personales	5,069,912,074.20	81
2.2	Servicios no Personales	451,578,097.79	7
2.3	Materiales Transferencias Corrientes	461,498,134.89	7
2.4	Transferencias Corrientes	63,961,402.50	1
2.6	Activos no Financieros	1,497,142.43	0
2.7	Obras	19,753,200.11	0
<b>Total</b>		<b>6,068,200,051.74</b>	<b>96%</b>

**TABLA-X**

<b>Presupuesto ejecutado</b>	<b>Presupuesto destinado a compras</b>	<b>Porcentaje</b>
4,531,575,717.28	288,039,667.00	91.27%

## **4.2 Desempeño de los Recursos Humanos**

La Dirección de Personal de la FARD (A-1), durante el año desarrolló los siguientes procesos:

### **Ingresos y movimientos de personal**

- Se realizó un ingreso de 1,559 aspirantes a conscriptos, 1,493 masculinos y 66 femeninas de enero a la fecha.
- Se han realizado 971 memorándum, 952 oficios, 1,293 opiniones, 876 tirillas J-1, 1,009 tirillas internas y 220 tirillas varias.

- Depuración y regularización de miembros que pertenecen al Cuartel General del Personal de Servicios Especiales.
- Regularización de estatus de miembros Alistados y Asimilados Militares, los cuales fueron ingresados de manera irregular violando los artículos que reglamentan la Ley No.139-13, Orgánica de las Fuerzas Armadas.
- Se han enviado a las unidades operativas más de 800 hombres y mujeres, los cuales han sido descargados e integrados a los diferentes servicios de guardia interior de la "BASI", así como patrulla de Seguridad Ciudadana y la lucha contra el Covid19.

#### **Auditorias de Personal**

- Proceso de descargo gradual del personal asignado irregularmente a personal militar activo y en retiro, mediante la aplicación de la circular No.7-2019.
- Aplicación de módulo de Seguimiento del SIPFFAA
- Confirmación en vivo de despachos de personal entre el MIDE y la FARD.
- Actualización del personal fuera de base en el SIPFFAA y SIGEMIL
- Proceso de alimentación y desarrollo del Sistema Integral del Personal de las Fuerzas Armadas (SIPFFAA).
- Auditoria al personal del Cuartel General del Estado Mayor y Miembros del Cuartel General del Personal de Servicios Especiales.
- Seguimiento a 241 miembros pendientes por auditar en la pasada auditoria llevada a cabo en octubre-noviembre 2020.

- Supervisión del proceso del pago del mes de octubre por cheque vía SIPFFAA.
- Supervisión al proceso de Auditoria a todo el personal de la FARD, desde el 19 de noviembre al 10 de diciembre 2021.
- Seguimiento al proceso de auditoría general llevado a cabo desde el 19 de noviembre hasta el 14 de diciembre 2021.
- Actualización del 89% del Formulario No.49 del MIDE en el SIPFFAA.
- Implementación del Sistema de Despacho de Personal por el SIPFFAA con 178 despachos externos y 363 despachos internos.
- Movimientos departamentales hasta la fecha 2,659, (movimientos fuera de base 976 y en base 1,683 movimientos en base).

### **Selección de personal para capacitaciones**

#### **Cursos**

- Seminario Regional-América Latina, Antidron, Concepto y Soluciones.
- Estado Mayor Conjunto y el Estado Mayor Naval.
- Maestría Acreditada en Ciencias de Defensa y Seguridad Interamericana, EE.UU.
- Curso Ingles por Inmersión para la Competitividad.
- XIV Diplomado Especializado en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
- Entrenamiento de Ciberdefensa.
- Programa de Tomadores de Decisiones y Programas de Técnicos.

- XIV Curso Obs. Militares para Observadores de Paz, (OMNU 14).
- Curso Agregados Militares.
- Liderazgo para Suboficiales.
- Entrenamiento de Radio Harris.
- Educación a Nivel Intermedio (Estado Mayor)”, EE.UU.
- Curso de Oratoria y Manejo del Escenario.
- Básico de Buceo, ARD, en su clase 005.
- V Curso de Experto Militar en Misión de Naciones Unidas” Guatemala.
- Sub-Oficiales.
- Diplomado en Ciberseguridad.
- XIV Diplomado Especializado en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
- Curso Estado Mayor (ENFAS).
- Curso de Oratoria y Manejo del Escenario.
- Seminario Virtual de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
- Curso para Operadores de Radar (RPS-82).
- Conferencia con Relación al Mes de la Historia de la Mujer.
- Curso Técnico en Mant. y Tripulante UH-1H y Motor T53L-13B.
- Avanzado de Liderazgo para Suboficiales”, en EE.UU.
- Curso de Operaciones de Sostenimiento.
- Curso Internacional Aérea.
- Diplomado Internacional de Analista de Inteligencia Aérea.
- XV Curso Observadores Militares para Observadores de Paz, (OMNU 15).

- Curso Básico de Vuelo por Instrumentos UH-1H/HUEY II, en Colombia.
- Curso de Entrenamiento Básico Militar Sabatino.
- Preparación y Evaluación de Proyecto de Inversión Pública.
- Curso Estado Mayor Aéreo.
- Educación Financiera de los Miembros de la FARD.
- Filosofía Institucional de los Cuerpos de Defensa para la Seguridad Nacional.
- Estructura Organizacional del MIDE.
- Diplomado de Analista Internacional de Inteligencia Aérea.
- Curso Comando de Escuadrón Internacional”, en EE. UU.
- Maestría Seguridad Ocupacional.
- Puerto Multimodal Caucedo.
- II Diplomado en Ciberseguridad.
- Escuelas Vocacionales de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional.
- Dirección General de Educación y Entrenamiento Militar, ERD.
- Diplomado Especializado en Protección de Datos Personales y la Privacidad desde la Perspectiva de los Derechos Humanos.
- Curso Medio Aerotáctico, en la ESFODECAM.
- Curso Formación para Oficiales, en la ESFODECAM.
- Curso Don de Mando y Liderazgo Militar, en la ESFODECAM.
- Diplomado Internacional Técnico Superior de Mantenimiento de Aeronaves, en Panamá.
- Curso Mando de Paracaidista I, en España.

- Conferencia Aérea Central de América y el Caribe, en EE.UU.
- Curso de Administración de Oficina.
- Charla de Gestión Financiera.
- VII de Inglés Básico de Operaciones de Paz.
- Curso Operaciones Tácticas Especiales en Aéreas Urbanizadas Monteros.
- Charla Inducción de Personal de nuevo ingreso.
- Curso de Observadores Militares para Operaciones de Paz "OMNU16.
- Evaluación sobre conocimientos básicos en materia militar de Orden Cerrado y Movimientos de Orden Cerrado.
- Coordinación de Selección del Personal para los diferentes cursos en la Escuela Vocacional.
- Especialidad en Geopolítica.
- Conferencia sobre procesos de gestión, destrucción y aseguramientos de arsenales, municiones y explosivos.
- Curso básico de Camareros.
- Diferentes cursos de Entrenamiento Militar ERD.
- Planificación y Análisis de Inteligencia.
- Protección de Datos Personales y la Privacidad desde la Perspectiva del Derecho Internacional Humanitario.
- Especialidad en Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.
- Curso Medio Aerotáctico.
- Formación Básica para Oficiales.
- Don de Mando.
- Curso para Suboficiales.
- Comando de Escuadrón y Auxiliar de Estado Mayor Aéreo.

- Curso Básico de Defensa Aérea.
- Phishing, nunca habida sido tan fácil ser hackeado.
- Planificación Estratégica Institucional (PEI).
- Seminario Internacional de Genero en las Operaciones Aéreas.
- Taller de Redacción de Correspondencia Militar.
- Operaciones Militares para Oficiales Auxiliares, ERD.
- Servicio al Cliente.
- Observadores Militares para Operaciones de Paz (OMNU17).
- Manual de Procedimientos Misionales.
- Especialidad en Comando y Estado Mayor Conjunto.
- Intercambio de Expertos en Materia de Suboficiales.
- Congreso Internacional de Seguridad Integral.
- Plan de Gestión de Riesgo.
- Especialidad en Comando y Estado Mayor para la Fuerza Terrestre.
- Curso avanzado de Inteligencia.
- Dirección y Ejecución de Proyectos.
- Taller de Etiqueta y Protocolo.
- Taller de Coaching y Liderazgo.
- Taller de Procedimiento Civil.
- Taller de Recursos Humanos.
- Diplomado en Gestión y Administración de los Recursos para la Defensa.
- Operaciones Conjuntas y Combinadas (IX Promoción).
- Curso Mantenimiento General de Aeronaves.
- Curso Geopolítica.
- Taller Ransomware, un esquema criminal persistente.

- Taller Estructuras Económicas Financieras y Cuentas Nacionales.
- Seminario de Estandarización de Helicópteros.
- XIV Curso Regional Contra el Crimen Transnacional.
- Violencia Intrafamiliar y sus Incidencias.
- Geografía como Instrumento para la Planificación y el Ordenamiento del Territorio.
- Especialidad en Comando y Estado Mayor Naval.
- Comando de Escuadrón en Maxwell Alabama.
- Gestión de Catástrofe, Madrid España.
- Comando y Estado Mayor (CACEM) y Perfeccionamiento para Oficiales (Comando de Escuadrón), Brasil.
- Comando de Escuadrón Internacional.
- Oficial de Mantenimiento de Aeronaves en la IAFAA.
- Comando Junior y Estado Mayor del Caribe (CJCSC) en Kingston, Jamaica.
- Inspector de Helicóptero Mediano UH-1H/Huey B-212.
- Entrenamiento de Helicópteros.
- Total de personal seleccionados para cursos 2,293.

**Proceso de realistamiento**

Personal entrevistado	1,414
Personal aprobado	1,320
Personal no aprobado	94



## Salud y Riesgos Laborales

### Procesos

Afiliaciones a Dependientes Directos (Esposa e Hijos)	582
Afiliaciones Dependientes Adicionales (Padres, Madres)	516
Exclusiones Dependientes Adicionales (Padres, Madres)	92
Cambios de Planes Complementarios	05
Trasposos de ARS	286
Carnets entregados	2,452
Solicitudes de Subsidios por Maternidad y Lactancia	202
Solicitudes de Enfermedad Común. (Licencias Médicas)	1,728
Solicitudes de Accidente de Riesgos Labores	76
Enfermedades Profesionales	02
Solicitudes de Cobertura Médica (Ayudas Médicas)	27
Inclusión Ayuda Médica al Programa SENASA CONTIGO	20
Solicitudes de Casos Covid-19	36
Solicitudes de Planes Complementarios	747
Exclusiones de Planes Complementarios	35

### Procesos Jurídicos de la Dirección de Personal

Contratos de estudios	58
Contratos de igualas	377
Contratos certificados con cámaras de cuentas (CGR)	386
Informes de miembros fallecidos	45
Acto de notoriedad	66
Divorcios	7
Autorización de viaje de menores	6
Actos de responsabilidad	12
Actos de no paternidad y apoliticidad	12
Poderes especiales	9
Rectificaciones de actas	2
Correcciones de actas administrativas	2
Actas de unión libres	65
Acta de no unión libre	10
Actas de unión libre postmortem	5
Declaración de solterías	19
Actos para fines de ingresos a la FARD	13
Compulsas notariales	24

## Otros logros alcanzados

- Digitalización de las Órdenes Generales y Especiales, FARD.
- Publicaciones digitales, en coordinación con la Oficina de Libre Acceso de la Informaciones.
- Evaluaciones médica preliminar y psicológica a los Empleados de Contratación Temporal de nuevo ingreso a la FARD.
- Actualización y elaboración de los Manuales de Cargos de las diferentes dependencias de la FARD.
- Creación y aplicación de la Encuesta de Clima Organizacional 2021.
- Elaboración del Plan de Acción para los resultados de la encuesta de Clima Organizacional.
- Inducción a todos los encargados de las diferentes dependencias de la FARD, sobre el proceso de Evaluación de Desempeño.
- Ejecución del Proceso de Evaluación de Desempeño a los miembros de la Base Aérea San Isidro y Base Aérea Puerto Plata.
- Creación de los Departamentos de Auditoria de Personal y Control y Seguimiento de Asistencia Laboral del A-1, FARD.
- Aplicación del incentivo de cargo y riesgo a 2,964 miembros de la Base Aérea San Isidro y Base Aérea Puerto Plata.
- Se aplico un reajuste salarial a 1617 Asimilados Militares y a 303 Empleados de Contratación Temporal.
- Reajustes y asignaciones de Especialismos a 188 Pilotos, 890 Paracaidistas y 424 Técnicos de Aviación.

## **Infraestructuras, Mobiliarios y Equipos de Oficina**

- Remodelación de la Infraestructura de la Dirección de Personal, incluyendo una sala de recepción.
- Adquisición de un aire acondicionado para la Subdirección de Gestión de Recursos Humanos del A-1, FARD.
- División cubicular de la Subdirección de Datos y Records del A-1, FARD.
- Readecuación y organización de los anaqueles para los libros records de oficiales en la Subdirección de Datos y Records del A-1, FARD.
- Adquisición de 1 monitor, un aire acondicionado, una silla y un escritorio para el Departamento de Publicaciones y Reproducciones de la Subdirección de Personal del A-1, FARD.
- Adquisición de una computadora completa y dos sillas para el Departamento de Control y Seguimiento de Asistencia Laboral de la Subdirección de Personal del A-1, FARD.
- Adquisición de una impresora canon para el Departamento Jurídico de la Subdirección de Personal del A-1, FARD.
- Adquisición de 1 escáner y 1 computadora completa para el Departamento de Evaluación de Desempeño de la Subdirección de Gestión de Recursos Humanos del A-1, FARD.
- Adquisición de 3 computadoras completas y un escáner para el Departamento de Auditoria de Personal de la Subdirección de Gestión de Recursos Humanos del A-1, FARD.

### 4.3 Desempeño de los Procesos Jurídicos

La Dirección del Cuerpo Jurídico en este año, sus principales logros fueron los siguientes:

Oficios tramitados en la Sub-Dirección Administrativa	1,522
Acuerdos institucionales en procesos.	03
Casos tratados en el Dpto. de Denuncias y Querellas.	155
Concluidos.	16
En procesos.	25
Investigaciones llevadas por el Dpto. de Asuntos Legales.	399
Concluidos.	300
En procesos.	45
Pendientes.	54
Casos tratados por la División Contra la Violencia Intrafamiliar y Equidad de Género. (Todos concluidos).	29
Casos que se le conoció audiencia en el Tribunal de 1ra. Instancia, FARD.	8
Casos tratados en el Sección de Pensiones Alimenticias. (Todos Concluidos.)	162
Investigaciones llevadas y concluidas por la Sección de Accidentes Vehículos de Motor.	187
Procesos judiciales llevados a cabo por el Departamento de Defensoría Pública, FARD).	155

### 4.4 Desempeño de la Tecnología

La Dirección de Tecnología de la Información y Comunicación, FARD. Dentro de sus principales actividades se destacan:

- Re-Certificación de Cumplimiento de la Nortic E1, Norma para la Gestión de las Redes Sociales en los Organismos Gubernamentales.

- Certificación de Cumplimiento de la Nortic A4, Norma para la Interoperabilidad entre los Organismos del Gobierno Dominicano.
- Adquisición de switch cisco para la segmentación de la red, incluyendo uno extra para BACKUP.
- Aplicación de Control Aeronáutico, esta aplicación tendrá un control de las operaciones aeronáuticas para brindar informaciones estadísticas en todo este contexto.
- Se realizó la segmentación de la RED de todos los equipos que actualmente están en VLAN.
- Realizaron una interchanel entre los servidores y el Switch CORE para duplicar la velocidad entre ellos.
- Se instaló el certificado SSL de nuestra página web y de nuestra consulta web para mantener las informaciones encriptadas y segura.
- Se instaló la fibra óptica de ETED para interconectarnos con el MIDE utilizando el sistema SIPFFA a través de dicha conexión, mencionando que es una conexión privada, para que la conexión sea segura.
- Gestión de Correspondencia, este sistema fue creado con el objetivo de llevar un manejo de entradas y salidas de correspondencias de la Sub-Dirección de Datos y Réconds.
- Se adquirió el Firewall Fortigate 400E.
- Se creó una DMZ para la consulta web de los miembros de esta FARD.
- Implementación de SIPFFAA nómina.
- Aplicación de Carnet de Inteligencia A-2, este sistema crea e imprime los carnets de identificación para los agentes o personal civil que componen dicha dependencia.

## **4.5 Desempeño del Sistema de Planificación y Desarrollo Institucional.**

A través de los indicadores de gestión, el sistema mide el cumplimiento de las instituciones con las disposiciones legales de administración financiera y del régimen de la función pública del Estado. Así como los parámetros establecidos por entidades gubernamentales. Esos indicadores son: el Sistema de Monitoreo de la Administración Pública (SISMAP); el Índice de Uso de TIC e implementación de Gobierno Electrónico (ITICGE); las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI); el de Cumplimiento de la Ley 200-04 de Libre Acceso a la Información Pública; Dirección General de Presupuesto (DIGEPRE) Gestión; el del Sistema Nacional de Contrataciones Públicas (SNCP), también llamado indicador de Compras y el de Transparencia Gubernamental. A partir de los resultados de cada uno de estos indicadores, el sistema genera un promedio ponderado para cada institución, en una escala de cero a cien puntos, que refleja su porcentaje de cumplimiento.

La Dirección de Planificación y Desarrollo de la Fuerza Aérea de República Dominicana, ha llevado a cabo un proceso de planeamiento operacional, actualización, recolección de datos, formulación y elaboración de documentos; los cuales son:

- ❑ Plan Estratégico Institucional, (PEI) 2021-2024.
- ❑ Plan Operativo Anual, (POA)-FARD-2022.
- ❑ Memoria Institucional 2021.
- ❑ Actualización del Libro Blanco para la Defensa.
- ❑ Actualización de los manuales de Cargos, Funciones y Procedimientos de la DIPLADEFARD.
- ❑ Seguimiento del Plan Operativo Anual.
- ❑ Seguimiento de los Indicadores de Gestión.

## **4.6 Desempeño del Área de Comunicaciones (A-6)**

La Dirección de Comunicaciones, FARD. Dentro de sus principales actividades se destacan:

- Creación, aprobación e implementación del Reglamento interno para el uso de teléfonos móviles.
- Firma de contrato con la compañía Phoenix Tower que administra las torres de comunicaciones de esta base aérea en la que operan las Compañías Viva y Altice Dominicana.
- Remodelación y equipamiento de oficina del Director de Comunicaciones.

### **Subdirección de Comunicaciones Móviles**

- Renegociación del plan de flota con la Compañía Dominicana de Teléfonos S.A., (Claro), donde se redujo el pago de la facturación de la misma en un 50 % mensual.
- Se contrató con la Compañía Dominicana de Teléfonos S.A., (Claro) Data distribuible de 1000Gb, para el sistema de flotas.
- Instalación de un (1) Nodo de Comunicaciones Aéreas para la zona Este, en la loma de Anamuya Higüey.
- Adquisición de 150 celulares Alcatel 1SE (64GB), para uso de los Directores y Sub-Directores de esta FARD.
- Reducción de la cantidad de Teléfonos Flotas de 1096 a 679.
- Adquisición de 71 celulares Cyrus CM8 3G, para los servicios de la FARD.
- Mejorar la cobertura de los teléfonos móviles en la Base Aérea de Puerto Plata, Aeródromo Catey Cacata y el Aeródromo los Montones San Cristóbal, mediante acuerdo con la Compañía Dominicana de Teléfonos.

- Cambio de las antenas del Nodo de Comunicaciones Aéreas para la zona Norte.
- Digitalización del medio de Transmisión de los Nodos Aéreos.
- Instalación de Cavidad de Frecuencia en el pico del Alto de la Bandera.
- Entrega de catorce (14) radios Motorola DEP 450 a la Base Aérea de Puerto Plata.
- Cambio de Cables al Nodo Aéreo y Repetidor de la loma del Toro, Provincia Independencia.
- Remodelación y equipamiento de la oficina del Subdirector de Comunicaciones.
- Instalación de Paneles Solares al Repetidor de la Red Sierra Instalado en los Bombero de Los Mina.

### **Subdirección de Comunicaciones Terrestres**

- Instalación del cableado de Fibra Óptica en todas las dependencias de la Base Aérea de San Isidro y los barrios residenciales en coordinación con la Compañía Dominicana de Teléfonos S.A., (Claro).
- Instalación del cableado de Fibra Óptica en todas las dependencias de la Base Aérea de San Isidro y los barrios residenciales en coordinación con la Compañía Tele imagen Satelital.
- Suministro de Equipos de Oficina a la Central Telefónica.
- Se han reparado a la fecha 98 averías de líneas telefónicas.



## V. SERVICIO AL CIUDADANO Y TRANSPARENCIA INSTITUCIONAL.

La Fuerza Aérea de República Dominicana, mediante el funcionamiento del Departamento de Libre Acceso a la Información y el portal institucional, responde a las demandas de transparencia y solicitudes que puedan generar interés en la ciudadanía en sentido general.

Durante el año 2021, la FARD, en las evaluaciones realizadas al Portal del 311 sobre Quejas, Reclamaciones, Sugerencias y Denuncias por la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental, (DIGEIG), se obtuvieron las siguientes calificaciones: en enero 99/100 puntos; febrero 99/100; marzo 99/100; abril 99/100; mayo 99;100; junio 99/100; julio 95.1/100; agosto 97.8/100; septiembre 97.1/100; la puntuación de los meses posteriores está en proceso de evaluación.



Con la implementación y el mantenimiento a los estándares del sistema de evaluación establecido por el Superior Gobierno, la institución cumple con el derecho al acceso a la información pública puntualizado en la Ley 200-04, u otros niveles de transparencias requeridos a todas las instituciones gubernamentales de manera física y virtual.

Con la implementación y el mantenimiento a los estándares del sistema de evaluación establecido por el Superior Gobierno, la institución podrá cumplir con el derecho al acceso a la información pública puntualizado en la Ley 200-04, u otros niveles de transparencias requeridos a todas las instituciones gubernamentales de manera física y virtual.

## VI. ANEXOS

### Mantenimiento Aéreo

#### Avión Piper Navajo PA-31



# Aviones CESSNA



# Planta Física



Remozamiento de los Escuadrones de Comando aéreo.

Rescate





Transporte Aéreo





Combate



Remodelación de la Dirección de Personal, A-1.



## Remozamiento de los Comedores

### Comedor de Oficiales



Comedor de la Academia Aérea



## Entrenamientos



Evaluación e ingreso de los aspirantes a conscriptos.





## Curso de Inteligencia



Charla sobre prevención de la Diabetes, con la intención de promover los hábitos saludables en los pacientes.





La Escuela de Formación, Desarrollo y Capacitación Militar (ESFODECAM) de la Fuerza Aérea de República Dominicana, impartió una charla de Orientación sobre los Derechos y Deberes que poseen miembros de la institución.



Charla sobre “Enfermedades Cardiovasculares”

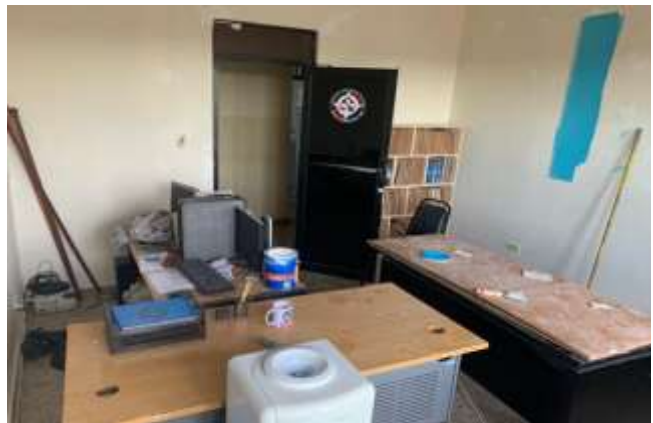


Creación de la Pista de Obstáculos “Gran Escorpión Aéreo”, Comando Seguridad de Base, FARD.





Remozamiento de la Cancha de básquetbol y parte de la Oficina del Comando Seguridad de Base.



Remozamiento de la Oficina Ejecutiva.



Celebración de la quincuagésima sexta (LVI) graduación ordinaria con la investidura de 310 bachilleres de diversas modalidades técnico-profesional.







Culminación de manera satisfactoria del programa de estudios de la Especialidad en Comando y Estado Mayor Aéreo.



Proyecto final de investigación por parte de los discentes de la XXXVII promoción del “Curso Comando de Escuadrón y Auxiliar Estado Mayor Aéreo”



Proyecto final de investigación por parte de los discentes de la XXXVII promoción del “Curso Comando de Escuadrón y Auxiliar Estado Mayor Aéreo”.



Remodelación del Salón de Videoconferencias Coronel Médico Gastroenterólogo  
© Dr. Sócrates Montas Castillo, FARD.



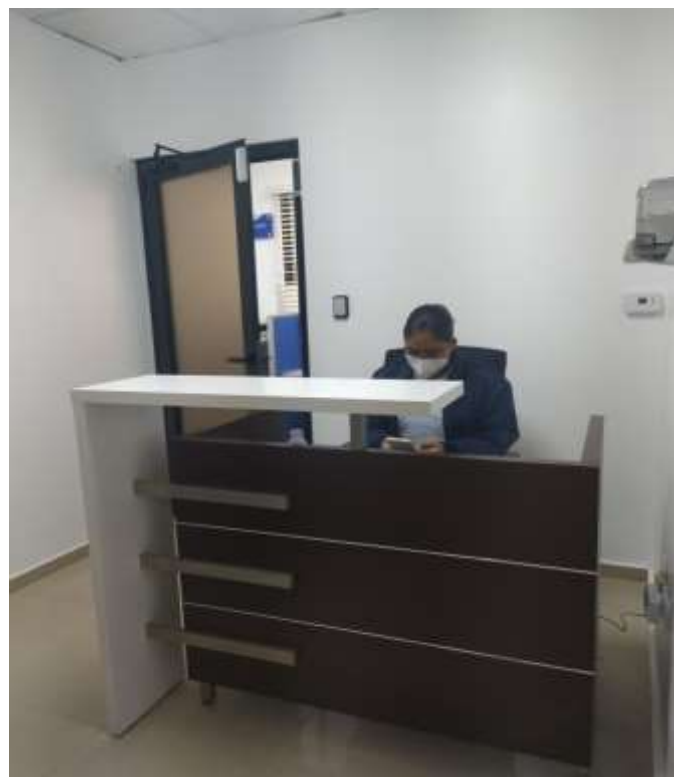
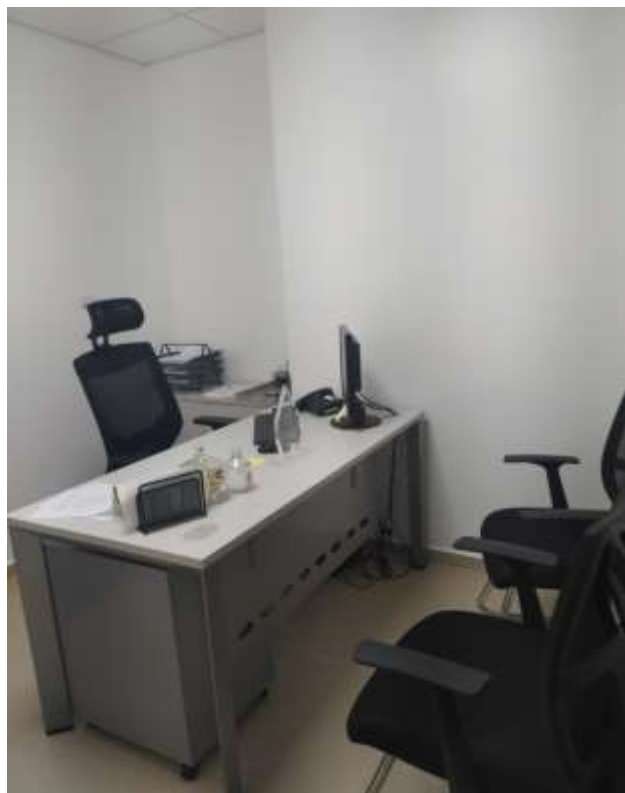
Habilitación de la nueva oficina de la Sub-Comandancia del Cuartel General del Hospital Militar Docente FARD.

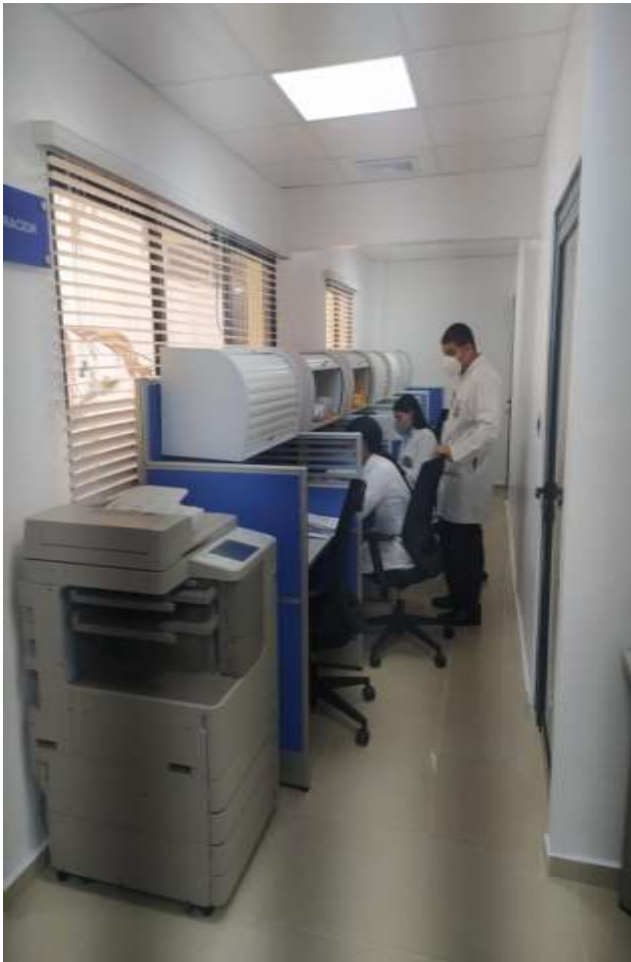


Remodelación y equipamiento de la oficina de la Sub-Dirección Médica Científica.



Acondicionamiento y equipamiento de las nuevas oficinas del Departamento de Prestaciones y Análisis Asistencial de Salud.





## Reacondicionamiento del área de Sonografía



Habilitación de la Sala de Rayos X.





Remozamiento y equipamiento del área de Imágenes Médicas





Inicio de los trabajos de construcción de los Cuarteles para Oficiales y Alistados y oficinas administrativas de la Comandancia del Cuartel General del Hospital Militar Docente FARD "DRL". (en proceso).





**Dirección General**  
**CONTRATACIONES**  
**PÚBLICAS**

Transparencia e Igualdad de Oportunidades

DATOS DE CABECERA PACC		
MONTO ESTIMADO TOTAL	RD\$	1,661,756,970.00
CANTIDAD DE PROCESOS REGISTRADOS		57
CAPÍTULO		0203
SUB CAPÍTULO		04
UNIDAD EJECUTORA		0001
UNIDAD DE COMPRA		Fuerza Aérea Dominicana
AÑO FISCAL		2021
FECHA APROBACIÓN		
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN OBJETO DE CONTRATACIÓN		
BIENES	RD\$	1,511,756,970.00
OBRAS	RD\$	150,000,000.00
SERVICIOS	RD\$	-
SERVICIOS: CONSULTORÍA	RD\$	-
SERVICIOS: CONSULTORÍA BASADA EN LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS	RD\$	-
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN CLASIFICACIÓN MIPYME		
MIPYME	RD\$	-
MIPYME MUJER	RD\$	-
NO MIPYME	RD\$	1,661,756,970.00
MONTOS ESTIMADOS SEGÚN TIPO DE PROCEDIMIENTO		
COMPRAS POR DEBAJO DEL UMBRAL	RD\$	-
COMPRA MENOR	RD\$	60,811,650.00
COMPARACIÓN DE PRECIOS	RD\$	859,962,720.00
LICITACIÓN PÚBLICA	RD\$	352,907,500.00
LICITACIÓN PÚBLICA INTERNACIONAL	RD\$	-
LICITACIÓN RESTRINGIDA	RD\$	-
SORTEO DE OBRAS	RD\$	-
EXCEPCIÓN - BIENES O SERVICIOS CON EXCLUSIVIDAD	RD\$	-
EXCEPCIÓN - CONSTRUCCIÓN, INSTALACIÓN O ADQUISICIÓN DE OFICINAS PARA EL SERVICIO EXTERIOR	RD\$	-
EXCEPCIÓN - CONTRATACIÓN DE PUBLICIDAD A TRAVÉS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL	RD\$	-
EXCEPCIÓN - OBRAS CIENTÍFICAS, TÉCNICAS, ARTÍSTICAS, O RESTAURACIÓN DE MONUMENTOS HISTÓRICOS	RD\$	-
EXCEPCIÓN - PROVEEDOR ÚNICO	RD\$	388,075,100.00
EXCEPCIÓN - RESCISIÓN DE CONTRATOS CUYA TERMINACIÓN NO EXCEDA EL 40% DEL MONTO TOTAL DEL PROYECTO, OBRA O SERVICIO	RD\$	-
EXCEPCIÓN - RESOLUCIÓN 15-08 SOBRE COMPRA Y CONTRATACIÓN DE PASAJE AÉREO, COMBUSTIBLE Y REPARACIÓN DE VEHÍCULOS DE MOTOR	RD\$	-

APROBADO POR:



**LEONEL AMÍLCAR MUÑOZ NOBOA**  
Mayor General Piloto, FARD  
Comandante General.



REVISADO POR:



**MANUEL DE JS. MÉNDEZ MERCERDES**  
Coronel D.A., FARD, (DEM).  
Sub-director.



**WILLIAM E. MARTÍNEZ DÍAZ**  
Coronel Paracaidista, FARD, (DEM).  
Director.

ELABORADO POR:



**ROSA M. CUEVAS MORENO**  
Segundo Tte. Contador, FARD,  
Enc. Div. de Planificación Operativa.